

KEPIMPINAN DAN ORGANISASI RUKUN TETANGGA
SEKTOR TELUK KUMBAR, PULAU PINANG

Jabatan Antropologi dan sosiologi

No. Kelas:

No Perolehan:

Tarikh: 4 APR 1987

Oleh

Yang telah berkorban apa saja
Untuk kejayaanku.

ABDUL SHUKOR AYOB

No. Matrik 45593

Adik-adik terkasih,

Yang selalu bersama kita-orang

Subhanaw, Aziz, Han, Tini, Eke dan An.

Latihan buat kita

Pegunungan Agung

Latihan Ilmiah

Bagi Memenuhi Sebahagian

Daripada Syarat-syarat Untuk

Ijazah Sarjana Muda Sastera

ADRA 87.

Jabatan Antropologi dan Sosiologi

Universiti Malaya

Kuala Lumpur

Sesi 1986/87

PENGHARGAAN

Assalamualaikum;

Saya ingin mengucapkan ribuan terima kasih yang tiada terhingga kepada penyelia saya, Puan Zaliha binti Hassan yang telah sudi meluangkan masa untuk menyemak, memberi bimbingan, nasihat, kritikan dan pandangan sehingga latihan ilmiah ini selesai.

Saya juga mengucapkan setinggi penghargaan kepada Encik Mohd. Razali bin Agus yang telah sudi ke tempat kajian semasa kerja lapangan dilakukan.

Tidak lupa juga, ucapan terima kasih saya kepada Pengerusi Rukun Tetangga (RT), Sektor Teluk Kumbar yang telah banyak memberi bahan-bahan dan maklumat-maklumat penting berkaitan dengan kajian. Penghargaan khas kepada Pakcik Ali dan Makcik Rosnah yang sudi membenarkan saya menetap di rumah mereka semasa kerja lapangan dilakukan.

Akhir sekali, saya mengambil kesempatan mengucapkan terima kasih kepada semua penduduk Mukim 9, Teluk Kumbar yang telah memberikan kerjasama sepenuhnya semasa kajian dijalankan.

Sekian, wassalam.

Abdul Shukor Ayob

Jabatan Antropologi dan Sosiologi
Universiti Malaya

Kuala Lumpur

Februari 87

SINOPSIS

Latihan Ilmiah ini merupakan satu kajian tentang kepimpinan dan Organisasi Rukun Tetangga(RT), Sektor Teluk Kumbar, Pulau Pinang. Tumpuan kajian ialah untuk melihat peranan dan sumbangan yang dimainkan oleh pemimpin-pemimpin RT. Sektor Teluk Kumbar dalam proses memupuk semangat perpaduan dan menjamin keselamatan setempat.

Penulisan ini dibuat dalam lima bab yang meliputi aspek-aspek berikut:

Dalam Bab I diterangkan tentang tujuan, metode kajian dan masalah-masalah kajian.

Bab II merupakan penjelasan tentang beberapa dasar dan konsep seperti kepimpinan, fungsi pemimpin, semangat kejiwaan, integrasi, sistem sosial dan konsep organisasi sosial.

Bab III menerangkan tentang latarbelakang tempat dan sosio-ekonomi penduduk secara umum dan latarbelakang responden secara terperinci yang meliputi segi peranan, keanggotaan, etnik, umur, Aliran persekolahan, taraf pendidikan, pekerjaan dan pendapatan dan lain-lain.

Bab IV menerangkan tentang latarbelakang penubuhan Organisasi RT di Teluk Kumbar dan sejarah perkembangannya. Tujuan dan peranan RT, hubungan sosial dan kegiatan-kegiatan organisasi ini.

Bab V bahagian penutup ini pengkaji cuba huraikan beberapa

masalah dari aspek sosial, ekonomi dan politik seterusnya membuat penilaian dan mengemukakan beberapa cadangan-cadangan yang membina hasil dari penemuan kajian.

| | |
|--|--------|
| DAFTAR KANDUNGAN | 11-121 |
| DAFTAR KANDUNGAN | 115 |
| DAFTAR RUMAH, RAJAH, PETA DAN JADUAL | 11 |
| BAB I : PENDAHULUAN | 13 |
| 1.1 Tujuan Kajian | 13 |
| 1.2 Bidang Kajian | 13 |
| 1.3 Masalah Kajian | 13 |
| 1.4 Masalah-masalah kajian | 13 |
| Nota kaki | |
| BAB II : KONSEP DAN DASAR KEPIMPINAN | 13 |
| 2.1 Pendahuluan | 13 |
| 2.2 Takrif Kepimpinan | 13 |
| 2.3 Fungsi Kepimpinan | 13 |
| 2.4 Ciri-ciri Kepimpinan | 13 |
| 2.5 Faktor-faktor Kepimpinan | 13 |
| 2.6 Keperluan Kepimpinan | 13 |
| 2.7 Integrasi Sosial | 13 |
| 2.8 Sistem Sosial | 13 |
| 2.9 Organisasi Sosial | 13 |
| Nota kaki | |
| BAB III : LANSKAP KAWASAN TEMPAT DAN SOSIO-EKONOMI KAWASAN | 13 |
| 3.1 Latarbelakangkan Tempat | 13 |

KANDUNGAN

| | | | | Muka Surat |
|--|------|------|------|------------|
| PENGHARGAAN | | | | i |
| SINOPSIS | | | | ii-iii |
| DAFTAR KANDUNGAN | | | | vii |
| SENARAI DATA, RAJAH, PETA DAN JADUAL | | | | 32 |
| BAB I : PENDAHULUAN | | | | 1 |
| 1.1 Tujuan Kajian | | | | 2 |
| 1.2 Bidang Kajian | | | | 2 |
| 1.3 Kaedah Kajian | | | | 3 |
| 1.4 Masalah-masalah kajian | | | | 8 |
| Notakaki | | | | |
| BAB II : KONSEP DAN DASAR KEPIMPINAN | | | | |
| 2 Pendahuluan | | | | 13 |
| 2.1 Takrif Kepimpinan | | | | 13 |
| 2.2 Fungsi Kepimpinan | | | | 14 |
| 2.3 Corak Kepimpinan | | | | 15 |
| 2.4 Kuasa dan Pengaruh | | | | 17 |
| 2.5 Semangat Kejiranan | | | | 18 |
| 2.6 Integrasi Sosial | | | | 18 |
| 2.7 Sistem Sosial | | | | 19 |
| 2.8 Organisasi Sosial | | | | 19 |
| Notakaki | | | | |
| BAB III : LATARBELAKANG TEMPAT DAN SOSIO-EKONOMI RESPONDEN | | | | |
| 3 Latarbelakang Tempat | | | | 22 |

| | | | | |
|--------|---------------------------------------|------|------|----|
| 3.1 | Latarbelakang Komuniti | | | 25 |
| 3.2 | Latarbelakang Sosio-ekonomi Responden | | | 29 |
| 3.2(1) | Umur | | | 29 |
| 3.2(2) | Etnik | | | 30 |
| 3.2(3) | Aliran Persekolahan | | | 31 |
| 3.2(4) | Taraf Pendidikan | | | 32 |
| 3.2(5) | Pekerjaan | | | 33 |
| 3.2(6) | Pendapatan | | | 34 |
| 3.2(7) | Lama Menjadi AJK RT | | | 35 |
| 3.2(8) | Keahlian Politik | | | 36 |

Notakaki

BAB IV : ORGANISASI DAN KEGIATAN-KEGIATAN RUKUN TETANGGA(RT)

SEKTOR TELUK KUMBAR.

| | | | |
|--------|---|------|----|
| 4.1 | Sejarah dan Perkembangan Skim Rukun Tetangga(RT) | | 40 |
| 4.2 | Penubuhan Rukun Tetangga(RT), Sektor Teluk Kumbar | | 44 |
| 4.3 | Tujuan dan Peranan Rukun Tetangga(RT) | | 48 |
| 4.4 | Keanggotaan dan Perlantikan | | 50 |
| 4.5 | Tempoh Perjawatan, Mesyuarat dan Seminar | | 55 |
| 4.6 | Hubungan Sosial | | 58 |
| 4.6(1) | Hubungan Pemimpin RT dengan Pemimpin-Pemimpin Lain. | | 59 |
| 4.6(2) | Hubungan Ahli-ahli Masyarakat | | 59 |
| 4.6(3) | Hubungan Etnik | | 60 |
| 4.7 | Kegiatan | | 61 |

Notakaki

BAB V : PENUTUP

| | | | | |
|-----|-----------------|------|------|----|
| 5.1 | Masalah-masalah | | | 68 |
| 5.2 | Penilaian | | | 72 |
| 5.3 | Cadangan | | | 76 |

BIBLIOGRAFI : Data Jumlah Sektor Penghasil Kelapa

LAMPIRAN

| | | | |
|---------|---|------|----|
| Rajah 1 | : Carta Koordinasi Pemeliharaan | | 48 |
| Rajah 2 | : Struktur Organisasi Pemeliharaan RT Sektor Teluk Kembar, Pulau Pinang | | 53 |

SENARAI PETA

| | | | |
|--------|--|------|----|
| Peta 1 | : Kawasan Rajuan | | 4 |
| Peta 2 | : Struktur Jaluraya ke Teluk Rajuan Bagil Kemuning Malaysia dan Pulau Pinang | | 23 |
| Peta 3 | : Kedudukan 12 buah kampung di Mukim 8 Teluk Kembar, Pulau Pinang | | 24 |
| Peta 4 | : Lokasi Sektor RT, Daerah Serai Jaya, Pulau Pinang | | 43 |

SENARAI JADUAL

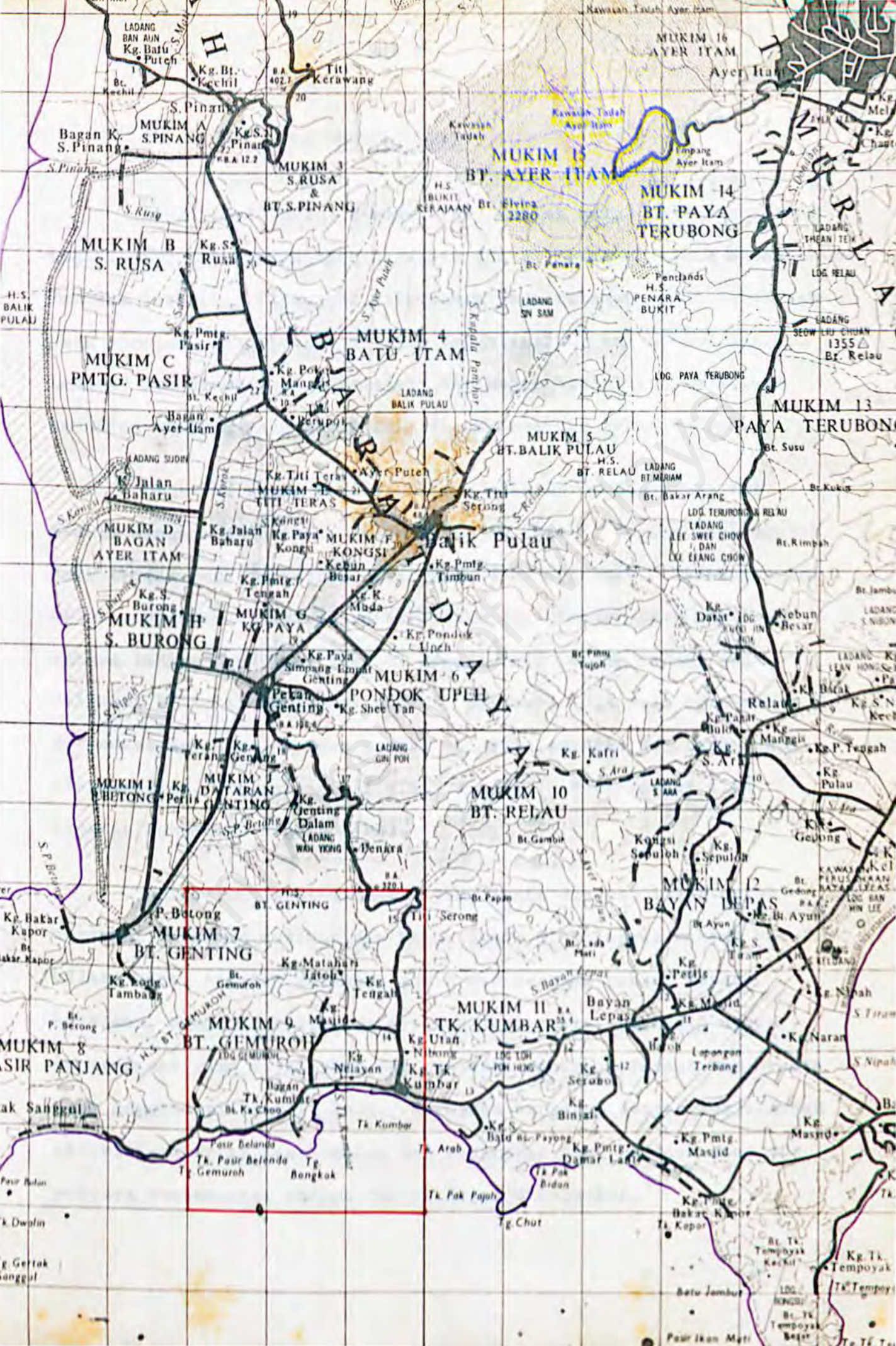
| | | | |
|----------|--------------------------------------|------|----|
| Jadual 1 | : Bilik dan Ahli Bilik RT | | 73 |
| Jadual 2 | : Taburan Bilik RT dan Ahli Bilik RT | | 79 |
| Jadual 3 | : Taburan Bilik RT dan Ahli Bilik RT | | 81 |
| Jadual 4 | : Taburan Bilik RT dan Ahli Bilik RT | | 82 |
| Jadual 5 | : Taburan Bilik RT dan Ahli Bilik RT | | 83 |
| Jadual 6 | : Taburan Bilik RT dan Ahli Bilik RT | | 84 |
| Jadual 7 | : Taburan Bilik RT dan Ahli Bilik RT | | 85 |
| Jadual 8 | : Taburan Bilik RT dan Ahli Bilik RT | | 86 |

DAFTAR KANDUNGAN

| SENARAI DATA-DATA RAJAH | Muka Surat |
|---|------------|
| Data 1 : Banci Penduduk Mengikut Kawasan | 25 |
| Data 2 : Data Jumlah Sektor Mengikut Kategori di Semenanjung Malaysia | 44 |
| Rajah 1 : Carta Koordinasi Pentadbiran | 42 |
| Rajah 2 : Struktur Organisasi Pentadbiran RT Sektor Teluk Kumbar, Pulau Pinang | 53 |
| SENARAI PETA | |
| Peta 1 : Kawasan Kajian | - |
| Peta 2 : Struktur Jalanraya ke Tempat Kajian Bagi Semenanjung Malaysia dan Pulau Pinang | 23 |
| Peta 3 : Kedudukan 12 buah kampung di Mukim 9 Teluk Kumbar, Pulau Pinang | 24 |
| Peta 4 : Kawasan Sektor-sektor RT, Daerah Barat Daya, Pulau Pinang | 45 |
| SENARAI JADUAL | |
| Jadual 1 : Umur AJK dan Ahli Biasa RT | 29 |
| Jadual 2 : Taburan Etnik AJK dan Ahli Biasa RT | 30 |
| Jadual 3 : Taburan Aliran Persekolahan AJK dan Ahli Biasa RT | 31 |
| Jadual 4 : Taburan Taraf Pendidikan AJK dan Ahli Biasa RT | 32 |
| Jadual 5 : Taburan Pekerjaan AJK dan Ahli Biasa RT | 33 |
| Jadual 6 : Taburan Pendapatan AJK dan Ahli Biasa RT | 34 |
| Jadual 7 : Taburan Bilangan Tahun Menjadi AJK RT | 35 |
| Jadual 8 : Taburan Keahlian Politik AJK dan Ahli Biasa RT | 36 |

| | | |
|-----------|---|----|
| Jadual 9 | : Taburan Seminar dan Kursus yang diikuti oleh AJK RT | 57 |
| Jadual 10 | : Tahap Hubungan AJK RT dengan Ahli Biasa | 58 |

University of Malaya



BAB I

PENDAHULUAN

Organisasi Rukun Tetangga (RT) adalah salah satu organisasi sosial yang ditubuhkan oleh kerajaan dan di letak di bawah Kementerian Perdana Menteri. Tujuan RT ditubuhkan pada mulanya ialah untuk menjaga keselamatan setempat di mana organisasi RT ini ditubuhkan. Langkah ini diambil oleh kerajaan berikutan berlakunya kejadian-kejadian jenayah yang berleluasa di akhir-akhir tahun 1970an.

Objektif utama RT ditubuhkan adalah untuk mengembalikan semula suasana aman damai dalam hubungan kaum di negara ini, akibat dari teretusnya peristiwa hitam pada 13hb Mei 1969. Peristiwa ini telah menyebabkan berlakunya keretakan dan kerenggangan hubungan antara rakyat berbilang kaum di negara ini. Kini, tujuan dan matlamat RT telah mengalami sedikit perubahan dan mula menekankan perpaduan dan keseimbangan sosial melalui semangat kejiwaan yang dirancang. Organisasi RT kini, dikawal dan dirancang oleh Jabatan Perpaduan Negara (JPN).

Antara matlamat-matlamat yang ingin dicapai ialah untuk menyemai perasaan muhibah dan bersatupadu di kalangan rakyat berbilang kaum, menanam perasaan yakin dan percaya rakyat kepada kerajaan, menjamin kerjasama sepenuh dari rakyat terhadap semua dasar-dasar yang dijalankan dan membantu agensi kerajaan dan swasta yang menghadapi konflik kaum. Kerajaan berharap dengan menjalankan aktiviti-aktiviti keselamatan dan kejiwaan ini, keadaan aman dan percaya mempercayai antara rakyat dapat diwujudkan.¹

1.1 Tujuan Kajian

Kajian mengenai organisasi RT ini bertujuan untuk mengetahui, mengenalpasti dan menganalisa beberapa aspek organisasi RT antaranya:

- (a) Melihat peranan dan sumbangan yang dimainkan oleh RT kepada aspek kepimpinan di tempat kajian.
- (b) Melihat peranan RT dalam memupuk semangat kejiranan di kalangan masyarakat di tempat kajian.
- (c) Melihat hubungan organisasi RT dengan organisasi lainnya seperti Pertubuhan Kebangsaan Melayu Bersatu (UMNO), Jawatankuasa Kemajuan dan Keselamatan Kampung (JKKK), Pasukan Ikatan Relawan Rakyat (RELA) dan Gerakan Belia.
- (d) Akhirnya, untuk mengenalpasti masalah-masalah yang mempengaruhi kelicinan dan kejayaan Organisasi RT ini.

1.2 Bidang Kajian

- (a) Kajian ini hanya tertumpu kepada organisasi RT Sektor Teluk Kumbar, Pulau Pinang sahaja dan tidak melibatkan RT di negeri-negeri lain di Malaysia.
- (b) Kajian tertumpu kepada aspek organisasi atau penyusunan sektor RT seperti peranan dan sumbangannya kepada masyarakat dan sistem sosial. Secara keseluruhannya, tumpuan diberi kepada kepimpinan dan ini termasuklah aspek seperti latarbelakang pemimpin-pemimpin yang dipilih, cara pemilihan atau perlantikan mereka serta peranan dan tugas-tugas yang mereka mainkan.
- (c) Hubungan sosial dilihat dari 2 aspek:

- i) hubungan Ahli Jawatankuasa (AJK) dan ahli-ahli biasa RT.
 - ii) hubungan organisasi RT dengan organisasi lain dalam masyarakat.
- (d) Dan akhirnya, melihat masalah-masalah yang mempengaruhi kelicinan pentadbiran RT seperti masalah-masalah sosial, ekonomi dan politik.

1.3 Kaedah

Sebelum kerja luar (field work) dilakukan pengkaji telah mendapatkan maklumat awal tentang kajian dengan mengadakan 'pilot survey'.² Kaedah ini digunakan bagi meninjau keadaan tempat kajian, jumlah responden dan meneliti masalah-masalah yang akan timbul semasa kajian sebenar dilakukan.

Persampelan

Cara-cara yang digunakan dalam memilih sampel ada 2 cara. Ini kerana pengkaji telah membahagikan responden kepada 2 kategori:

- i) Ahli-ahli Jawatankuasa RT sektor Telok Kumbar.
(Kategori pemimpin).
- ii) Ahli-ahli biasa RT. (Kategori ahli biasa)

Bagi pemilihan responden kategori pemimpin, kesemua Ahli-ahli Jawatankuasa (AJK RT) sektor ini telah dipilih secara automatik. Ini adalah kerana jumlah mereka tidak ramai hanya 15 orang sahaja dan pengkaji pula memerlukan 15 orang responden untuk mewakili kategori ini.

Bagi kategori ahli biasa RT. Pengkaji telah menggunakan rawak mudah (Random Sampling). Persampelan rawak mudah seperti yang diberikan oleh Warwick dan Lininger:

"ialah proses mencabut suatu sampel dalam mana, unit-unit dipilih secara individu dan langsung melalui suatu proses yang rawak; melalui proses rawak ini, setiap unit yang belum terpilih mempunyai peluang yang sama untuk dipilih dengan unit-unit lain pada tiap-tiap cabutan".³

Rawak mudah yang digunakan semasa membuat pemilihan ini ialah rawak mudah jenis cabutan loteri. Kaedah ini memerlukan pengkaji menomborkan setiap nama-nama ahli biasa RT yang berdaftar untuk dicabut secara loteri.

Rawak mudah cara loteri ini, dilakukan memandangkan Mukim 9, Telok Kumbar mempunyai 12 buah kampung di dalamnya dan ahli-ahli RT terdapat dalam tiap-tiap kampung ini. Bagi mendapatkan responden yang mewakili kesemua ahli-ahli RT di sini, pengkaji telah mencabut 2 nombor dari tiap-tiap kampung bagi mewakili 2 orang responden. Ini menjadikan 24 orang kesemuanya. Pengkaji telah memilih 25 orang responden dengan menambah seorang lagi responden menggunakan kaedah yang sama dari sebuah kampung yang mempunyai jumlah ahli RT yang teramai sekali. Ini dilakukan untuk memudahkan pengkaji membuat peratusan bagi responden biasa.

Jadi, jumlah kesemua responden ialah seramai 40 orang. Terdiri dari 15 orang AJK RT dan 25 orang ahli biasa RT. Responden ahli biasa digunakan untuk dibuat bandingan dengan AJK RT dari segi latarbelakang dan hubungan sosial.

Setelah tinjauan awal dan responden diperolehi, pengkaji telah menjalankan kajian luar (field work) dan telah menggunakan beberapa cara untuk mendapatkan maklumat. Antara kaedah-kaedah yang digunakan ialah:

(a) Pemerhatian dan Penglibatan.

Menurut Bailey kaedah pemerhatian dan penyelidikan dilakukan apabila:

"The participant observer is a regular participant in the activities being observed, and his or her dual role is generally not known to the other participants".

(Bailey, 1978a : 215)

Jelasnya, kaedah ini adalah satu teknik di mana pengkaji telah melibatkan diri dalam aktiviti-aktiviti kumpulan yang dikaji tanpa disedari oleh mereka bagi mendapatkan maklumat dengan lebih dekat, benar dan lengkap. Pengkaji sendiri telah sama-sama membantu dalam kerja-kerja gotong-royong dan menghadiri apa-apa aktiviti yang dijalankan dan mempunyai kesempatan dan peluang untuk melibatkan diri dan membuat pemerhatian dengan lebih dekat.

Pengkaji juga bergaul dan berkenalan dengan rakan sebaya (peer group) dan golongan tua secara langsung atau tidak langsung bagi mendapatkan maklumat tambahan dan mengemukakan beberapa masalah yang terpendam di kalangan mereka melalui temubual rasmi atau tidak rasmi dengan mereka.

Dari pergaulan-pergaulan ini pengkaji dapat melihat bentuk-

bentuk hubungan yang dihasilkan seperti hubungan pemimpin sesama pemimpin, dan antara pemimpin dengan ahli-ahli organisasi.

(b) Temubual

Temubual adalah satu kaedah lagi yang digunakan. Kaedah ini paling banyak memberikan maklumat kepada pengkaji mengenai perkara-perkara yang tidak dapat dilihat dan didengar atau dialami oleh pengkaji sendiri. Maklumat ini hanya diperolehi melalui jawapan balas yang diterima dari orang yang ditemuduga.

Menurut Ahmad Mahdzan Ayob temuramah peribadi dilakukan dengan:

"Pembanci menemui unsur yang dipilih untuk mendapatkan maklumat daripada mulut responden sendiri. Dalam tiap-tiap temuramah peribadi akan berlakulah interaksi atau saling bertindak antara responden dengan pembanci".

(Ahmad Mahdzan, 1985a : 53)

Teknik temubual yang digunakan oleh pengkaji ialah teknik 'schedule' di mana pengkaji menanyakan soalan dan mencatat jawapan yang diberikan oleh responden. Soalan-soalan yang ditanya adalah soalan-soalan yang telah disediakan oleh pengkaji. Kaedah ini digunakan untuk menemubual kesemua responden (AJK RT dan Ahli biasa) tadi.

Di samping itu, pengkaji juga mengadakan perbualan secara tidak rasmi atau "informal interview". Kaedah ini dilakukan ialah untuk melengkapkan kemungkinan berlaku maklumat yang tertinggal

dan sebagai 'cross check'⁴ kepada jawapan-jawapan yang pengkaji rasa tidak jelas atau tidak tepat. Cara ini juga dapat melahirkan suasana mesra antara pengkaji dan responden, dengan ini responden akan rasa lebih selesa dan bebas mengeluarkan pendapat atau memberi jawapan mereka. Cara dilakukan ialah pengkaji yang mengisi sendiri setiap soalan-soalan tersebut setelah mendapat jawapan dari responden. Responden hanya memberi jawapan dalam temubual ini. Kaedah ini juga baik digunakan untuk mendapatkan maklumat-maklumat yang berbentuk 'qualitative' seperti sikap, minat dan pandangan mengenai RT.

(c) Penyelidikan Perpustakaan

Kajian perpustakaan dilakukan oleh pengkaji dari masa ke semasa. Kajian perpustakaan digunakan dalam 3 peringkat. Peringkat sebelum kajian, semasa kajian dan selepas kajian.

Sebelum kajian luar dijalankan pengkaji telah terlebih dahulu mengumpulkan seberapa banyak maklumat tentang perkara-perkara berkait dengan kajian. Pada peringkat ini pengkaji cuba memahami dan mendalami maklumat tentang RT dan meninjau keadaan tempat kajian. Pada masa ini pengkaji banyak menghabiskan masa dengan membaca dan membuat tinjauan awal di tempat kajian.

Peringkat semasa kajian dijalankan. Pengkaji agak kurang membuat kajian di perpustakaan kerana masa banyak dihabiskan di tempat kajian. Ketika ini kebanyakan bahan-bahan bacaan diperolehi dari Pengurus RT, sektor Teluk Kumbar dan dari Jabatan Perpaduan Negeri, Pulau Pinang.

Peringkat selepas kajian adalah peringkat paling banyak menggunakan kajian perpustakaan. Diperingkat ini pengkaji mula menganalisa maklumat-maklumat yang diperolehi dan menyusun data-data. Di masa ini juga banyak buku-buku rujukan perpustakaan diperlukan untuk bahan tambahan dalam penulisan latihan ilmiah (laporan).

Maklumat-maklumat tambahan dicari dan diperolehi dari perpustakaan besar, Universiti Malaya, Perpustakaan Jabatan Antropologi dan Sosiologi dan dari Perpustakaan Jabatan Pengajian Melayu, Universiti Malaya. Maklumat-maklumat ini didapati daripada contohnya: majallah-majallah, jurnal-jurnal dan buku-buku di perpustakaan-perpustakaan tadi. Pengkaji juga mengumpul bahan dari data-data yang diambil atau dipetik dari laporan-laporan tahunan Jabatan Perpaduan Negara, aktiviti-aktiviti dan dari keratan akhbar-akhbar tempatan.

1.4 Masalah-masalah kajian

Antara masalah-masalah yang dihadapi semasa menjalankan kajian boleh dibahagi kepada 3 bahagian:-

(a) Masalah Responden

Masalah timbul dalam mendapatkan responden ahli biasa.

Masalah tidak timbul dalam mendapat responden (AJK RT), pemimpin. Pengkaji mendapati 4 masalah utama:

- 1) Senarai pendaftaran yang tidak dikemaskinikan.

ii) Ahli-ahli berpindah.

iii) Ahli-ahli sementara.

iv) Ahli-ahli meninggal dunia.

Masalah pendaftaran yang tidak dikemaskinikan telah menimbulkan 3 masalah berikut. Pengkaji mendapati nama responden yang dipilih secara cabutan loteri ada tetapi orangnya sudah berpindah ke kampung lain atau ke luar dari Mukim 9 ini tanpa memberikan alamat terbaru.

Masalah juga timbul bila didapati kebanyakan dari ahli-ahli biasa RT adalah terdiri dari pekerja-pekerja kilang dan kebanyakannya hanya tinggal sementara dengan menyewa rumah di sini dan mendaftar sebagai ahli. Masalah juga timbul bila nama mereka terpilih, mereka tidak dapat dihubungi kerana sudah berhenti kerja tapi masih mengekalkan nama mereka dalam daftar keahlian.

Masalah ahli yang sudah meninggal dunia juga timbul kerana faktor yang sama.

Jadi, pengkaji terpaksa membuat cabutan lain bagi mendapatkan responden yang dikehendaki. Disebabkan masalah tersebut masa telah banyak terbuang kerana semua proses pemilihan ini terpaksa dilakukan sekali lagi.

(b) Masalah Mendapatkan Maklumat

Masalah ini berkaitan dengan jawapan yang diberi oleh responden, kurang menyakinkan dan tidak memuaskan hati pengkaji. Kadang-kadang pengkaji merasakan responden was-was dan kurang

pasti dengan jawapan yang diberikannya. Bagi mengatasi masalah ini pengkaji cuba menyakinkan mereka berkali-kali akan tujuan sebenar kajian pengkaji ini. Jadi, pengkaji terpaksa mengulang semula soalan yang sama dan berulang kali untuk memastikan supaya jawapan itu adalah benar dan tepat.

(c) Masalah Pengkaji

Pengkaji menghadapi beberapa masalah dan kesulitan semasa menjalankan kajian. Antaranya kos perbelanjaan seperti pengangkutan di mana pengkaji terpaksa menggunakan motosikal untuk memudahkan perjalanan dan berjumpa setiap responden yang tinggal berselerakan dan berjauhan antara satu sama lain. Belanja peralatan menulis serta membuat salinan potostat setiap bahan dan dokumen yang dirasakan penting oleh pengkaji adalah juga banyak.

Pengkaji dapat mengelakkan kos penginapan dengan menetap di salah sebuah rumah di Mukim 9 ini kerana pengkaji mempunyai talian persaudaraan dengan keluarga tersebut.

Masalah bagi mendapatkan maklumat di peringkat awal kajian luar timbul kerana ada setengah-setengah pihak masih ragu-ragu untuk memberi kerjasama. Namun perkara ini dapat diatasi setelah pengerusi RT memberikan penjelasan akan matlamat dan tujuan sebenar kedatangan pengkaji.

Masa yang banyak diperlukan untuk menemuramah responden dan jarak perjalanan yang jauh antara satu rumah ke rumah responden lain memerlukan tenaga dan masa yang banyak. Jadi, masa banyak

terbuang apabila responden yang ingin ditemui tiada di rumah.

Sebabnya:

Jarak yang jauh antara satu rumah dengan rumah yang lain membuatkan pengkaji tidak dapat menemuramah ramai responden dalam sehari.

Disusuli dari Laporan Kewangan, Anggaran Belanjawan Program dan Prestasi 1984, Jabatan Perumahan Negara, Kuala Lumpur.

Walaupun berbagai masalah dihadapi namun pengkaji telah

dapat mengatasi masalah-masalah tersebut. Kajian luar ini akhirnya

dapat diselesaikan juga dengan selamat atas kerjasama yang diberi-

kan oleh responden dan masyarakat kampung seluruhnya. Tanpa

kerjasama dan bantuan dari semua pihak kajian ini agak sukar

dijalankan dengan sempurna.

Penyediaan media yang dibunt oleh pengkaji sendiri telah
dihadapi bagi mendapatkan data jawapan yang benar dan tepat
karena kemungkinan berlaku kekeliruan atau kekeliruan kurang
jelas yang diberikan sebelumnya.

DAFTAR ISI

Notakaki:

KEMENTERIAN KEMAJLISAN TINGGI

¹Ubahsuai dari laporan kewangan, Anggaran Belanjawan Program dan Prestasi 1984, Jabatan Percetakan Negara, Kuala Lumpur. Hlm. 501-502.

Sub ini akan mengemukakan beberapa konsep dan teori yang

²Pilot Survey adalah satu tinjauan awal ke atas kawasan kajian sebelum kerja lapangan dilakukan.

Konsep-konsep seperti hubungan sosial, semangat kejiwaan, integrasi

³Terjemahan dipetik dari Ahmad Mahdzan Ayob, Kaedah Penyelidikan Sosioekonomi & Suatu Pengenalan, Dewan Bahasa dan Pustaka, Kuala Lumpur, 1985. Hlm. 81.

1.1 Definisi Kepimpinan

⁴Penyemakan semula yang dibuat oleh pengkaji semasa temubual diadakan bagi mendapatkan satu jawapan yang benar dan tepat kerana kemungkinan berlaku kesilapan atau maklumat kurang jelas yang diberikan sebelumnya.

"A person who occupies a central role or position of dominance and influence in a group".

(1969 : 22)

Manakala Hellander mendefinisikan kepimpinan

"Leadership is a process of influence between a leader and those who are followers. While the leader may have power, influence depends more on persuasion than on coercion".

(Hellander, 1969 : 1)

Barang-barang impaktor yang juga mendefinisikan kepimpinan

ialah Prof. Syed Masin Ali seperti berikut:

"Kepimpinan merupakan hasil dari interaksi di antara orang-orang yang mempunyai kebolehan untuk melaksanakan pimpinan dengan keperluan yang timbul hasil dari keadaan-keadaan yang tertentu dalam sesuatu masyarakat pada masa-masa tertentu".

(1977 : 113)

BAB II

KONSEP DAN DASAR KEPIMPINAN

2.0 Pendahuluan

Bab ini akan menghuraikan beberapa konsep dan teori yang berhubung dengan kepimpinan dan organisasi dalam Rukun Tetangga (RT). Konsep-konsep seperti hubungan sosial, semangat kejiranan, integrasi sosial dan lain-lain konsep yang relevan akan juga dihuraikan.

2.1 Takrif Kepimpinan

Menurut Theodorson dan Archilles pemimpin ialah:

"A person who occupies a central role or position of dominance and influence in a group".

(1969 : 227)

Manakala Hollander menyatakan kepimpinan:

"Leadership is a process of influence between a leader and those who are followers. While the leader may have power, influence depends more on persuasion than on coercion".

(Hollander; 1978b : 1)

Seorang sarjana tempatan yang juga mendefinisikan kepimpinan ialah Prof. Syed Husin Ali seperti berikut:

"Kepimpinan merupakan hasil dari interaksi di antara orang-orang yang mempunyai kebolehan untuk melaksanakan pimpinan dengan keperluan yang timbul hasil dari keadaan-keadaan yang tertentu dalam sesuatu masyarakat pada satu-satu ketika".

(1977 : 113)

Berdasarkan konsep pemimpin dan kepemimpinan di atas dapatlah dikatakan bahawa pemimpin adalah seorang ketua atau kepala sekumpulan manusia dan mempunyai kedudukan, peranan, kuasa dan pengaruh tertentu. Kepemimpinan pula lebih merujuk kepada sifat-sifat seorang pemimpin dalam proses hubungan yang berlaku antara seorang pemimpin dengan pengikut-pengikutnya. Dalam hubungan inilah dapatlah seorang pemimpin menggunakan kedudukan, kuasa dan pengaruhnya ke atas pengikut-pengikut di dalam melaksanakan tugas-tugas kumpulan dan masyarakat.

2.2 Fungsi Kepemimpinan

Stodgill memberikan beberapa perspektif tentang konsep kepemimpinan dan fungsinya dalam masyarakat antaranya:

"Kepemimpinan adalah fungsi proses kumpulan, latihan untuk mendapatkan pengaruh, hubungan kekuasaan, alat mencapai tujuan, kesan dari interaksi dan lain-lain.

(Stodgill, 1974 : 7).

Hollander menyatakan fungsi kepemimpinan ialah:

"Leadership function may be shared, but the leader is especially responsible for maintaining the group, defining the situation, setting goals, reducing uncertainty, and providing stability".

(Hollander, 1978b : 17).

Dari huraian di atas dapat dikatakan fungsi kepemimpinan adalah untuk mempertahankan kumpulan, mentadbir dan mengurus kumpulan, mengawal kestabilan dan keamanan kelompok yang dipimpin

dan seterusnya untuk mencapai sesuatu tujuan untuk kepentingan bersama.

2.3 Corak Kepimpinan

Terdapat 2 corak kepimpinan iaitu, kepimpinan tradisional dan kepimpinan moden (baru).

(a) Kepimpinan Tradisional

Kepimpinan tradisional adalah merujuk kepada kepimpinan di kampung-kampung yang masih kekal dipraktikkan dan masih wujud hingga kini. Contohnya; Ketua Kampung dan Penghulu adalah 2 jawatan tradisi yang diiktiraf hingga sekarang manakala Imam, Billal, Khatib, Bomoh, Dukun dan sebagainya adalah kedudukan-kedudukan yang masih dihormati di kampung-kampung walaupun peranannya semakin berkurangan.

Syed Husin Ali mengkategorikan semua pemimpin-pemimpin di atas sebagai pemimpin tradisional dan beliau membuat 3 bahagian tugas yang berbeza:

i) Orang Tua Kampung.

Mereka merupakan lambang pengalaman dan adat, penasihat keluarga dan dihormati kerana status ketuaannya.

ii) Petugas-petugas Agama.

Orang yang berperanan penting dari segi agama Islam dikenali sebagai Imam, lebai atau ustaz; peranan penting dari segi kepercayaan tradisional

dimainkan oleh pawang dan bomoh.

iii) Penghulu dan Ketua Kampung

Orang penting dalam Mukim dan kampung. Ketua kampung dilantik oleh penduduk tempatan dan masih mempertahankan cara pimpinan tradisi tapi penghulu adalah dilantik oleh kerajaan dan menjadi kakitangan kerajaan di kampung.

(S. Husin Ali, 1977 : 154-160)

(b) Kepimpinan Baru (Moden).

Kepimpinan bentuk baru adalah bentuk kepimpinan moden yang wujud selepas negara merdeka dan diperintah oleh kerajaan yang diwakili oleh parti-parti politik. Organisasi sosial yang ditubuhkan oleh kerajaan memerlukan pemimpin-pemimpin yang dirasa dapat memainkan peranan menyampaikan hasrat dan matlamat kerajaan.

Bentuk kepimpinan baru yang diperkenalkan di luar bandar selepas negara merdeka ialah seperti JKKK, KEMAS, RELA, BELIA, RT dan lain-lain lagi. Pemimpin-pemimpin baru ini terdiri dari mereka yang berhubung samada secara langsung atau tidak langsung dengan pihak pemerintah (kerajaan). Ini adalah kerana setiap organisasi sosial tersebut mempunyai ciri-ciri kepimpinan yang berbeza dari kepimpinan tradisional.

Syed Husin Ali mensifatkan kepimpinan baru sebagai kepimpinan yang berdasarkan parti politik. Hampir semua organisasi di atas adalah dipimpin kebanyakannya oleh pemimpin-pemimpin baru yang mem-

punyai pengaruh parti politik. (Ibid; 161).

2.4 Kuasa dan Pengaruh

Bila membincangkan soal-soal berhubung dengan pemimpin dan kepimpinan, kita tidak dapat lari dari menemui konsep kuasa dan pengaruh yang berhubung kait antara satu sama lain.

Weber mengatakan:

"Power is the probability that one actor within a social relationship will be in a position to carry out his own will, despite resistances, regardless of the basis on which this probability rests".

(Dipetik dari Mott, 1970 : 5)

Mott mendefinisikan 'Authority' (kuatkuasa):

"Authority is consent legitimately given to groups or individuals to direct certain activities and to utilize certain resources to achieve collective purpose".

(Mott, 1970 : 10).

Mott juga mengatakan 'social influence' (Pengaruh sosial):

"is the attempt to utilize the energies of others to achieve a desired objective".

(Mott, 1970 : 10)

Ketiga-tiga konsep di atas adalah penting bila membincangkan tentang pemimpin dan kepimpinan kerana seseorang pemimpin tidak akan sempurna tanpa mempunyai salah satu daripada unsur-unsur ini. Contohnya, seorang pemimpin akan berkuasa setelah mendapat pengesahan (legitimasi) dari pengikut-pengikutnya. Setelah mempunyai kuasa dan

dan autoriti ini secara langsung atau tidak langsung seorang itu akan lebih berpengaruh.

2.5 Semangat Kejiranan

Semangat kejiranan merupakan satu elemen baru yang diserap ke dalam RT, untuk memupuk semangat keharmonian di kalangan penduduk dalam satu kawasan, melalui kegiatan bercorak muhibbah.¹ Semangat kejiranan ialah semangat untuk hidup bersama, berbaik-baik, saling hormat-menghormati dan tolong menolong di antara sesama jiran di kawasan sekitar tempat tinggal. Jadi, apabila suasana muhibbah dan bersatupadu dapat dipupuk maka setiap ahli masyarakat tentunya akan bekerjasama dalam menjaga keselamatan setempat dari dicero bohi oleh anasir jahat.

2.6 Integrasi Sosial

Integrasi mengikut kamus Dwibahasa ialah gabungan bahagian-bahagian menjadi satu unit. (Dwibahasa; 1986, 643). Integrasi menurut sains sosial dipanggil Integrasi Sosial. Dr. Ting Chew Peh mendefinisikan integrasi sosial sebagai proses menyatupadukan berbagai kelompok dalam masyarakat melalui satu identiti masing-masing. (Ting Chew Peh, 1985b : 39). Integrasi sosial merupakan harapan kebanyakan masyarakat terutama masyarakat 'Multiracial'² atau masyarakat majmuk seperti Malaysia.

¹"an organization is a structural process in which individual interests are subordinated".

(Kishor, 1978 : 39)

2.7 Sistem Sosial

Setiap masyarakat di dunia mempunyai sistem sosial masing-masing mengikut bangsa, agama dan budaya. Namun begitu ia masih difahami dengan berbagai-bagai keadaan.

Dr. Ting Chew Peh mentafsirkan sistem sosial sebagai satu set rol (peranan) sosial yang berinteraksi dan/atau kelompok sosial yang mempunyai nilai, norma dan matlamat yang sama. (1985b : 118). Jadi, sistem sosial boleh dikatakan merujuk kepada bentuk-bentuk hubungan sosial dan interaksi yang berlaku di dalam keluarga, pertubuhan atau masyarakat berdasarkan pelbagai jenis status dan peranan yang dimainkan.

2.8 Organisasi Sosial

Konsep organisasi-sosial adalah satu konsep yang hampir sama dengan struktur sosial menurut sebilangan besar ahli-ahli antropologi dan sosiologi. Organisasi selalu disamakan dengan sesuatu yang tersusun dan ini disesuaikan dalam berbagai keadaan konsep ini digunakan:

Mengikut Peter Blau ialah:

"Social organization refers to the ways in which human conduct becomes socially organized,....."

(Blau, 1962 : 2)

Manakala Hicks mendefinisikan:

"an organization is a structural process in which individual interests for objectives".

(Hicks, 1972 : 35)

Umumnya, organisasi sosial dapat diertikan sebagai pelaksanaan sesuatu pekerjaan mengikut tindakan yang telah dirancang terlebih dahulu dan mempunyai objektif yang hendak dicapai. Ia menekankan kepada perancangan awal dan tujuan yang hendak dicapai.³

Dalam konteks ini maksud organisasi sosial ialah pertubuhan-pertubuhan sosial yang ditubuhkan oleh kerajaan samada suara sukarela atau atas keperluan-keperluan tertentu untuk kebaikan rakyat. Contohnya seperti Pertubuhan Belia, KEMAS, JKKK, RT, Parti-parti politik dan lain-lain pertubuhan.

Notakaki:

¹Lihat, Panduan Konsep Baru Rukun Tetangga (RT), Keluaran Jabatan Perpaduan Negara, Jabatan Perdana Menteri, Kuala Lumpur, 1982, Hlm. 4.

²Bermaksud masyarakat berbilang kaum yang mempunyai berbagai-bagai kebudayaan, agama dan bahasa yang berlainan tapi tinggal dalam satu unit politik yang sama.

³Lihat, Kursus Penghantar Pengajian Masyarakat dan Budaya Melayu, Jabatan Pengajian Melayu, (untuk kursus AH103), Universiti Malaya. Hlm. 35.

Kampung kecil yang panggil Teluk Kuchay. Teluk Kuchay adalah sebuah kawasan pinggir bandar (suburban area) berhampiran dengan pantai, di sebelah Barat Daya, Pulau Pinang. Mukim 9 ini termasuk dalam Daerah Barat Daya, Pulau Pinang dan pusat pentadbirannya terletak di Balik Pulau. (Rujuk peta 2).

Mukim 9 ini terdiri daripada 12 buah kampung yang telah dinamakan. 12 buah kampung itu ialah Kampung Paya, Kampung Belayan, Puntasan Kampung Belayan, Kampung Buloh, Kampung Masjid, Kampung Matahari Kecil (tempat pengkaji tinggal semasa kajian ini), Kampung Bentari, Jatuh/Kampung Tenggah, Panir Belanda, Perantaran Panir Belanda, Wenged, Teman Cahaya dan akhir sekali Pekan Teluk Kuchay. (Rujuk peta 3)

Sebenarnya nama Teluk Kuchay adalah nama sebuah pekan kecil yang menjadi tujuan penduduk-penduduk kampung untuk membeli-belah menjadi pusat ekonomi, sosial dan rekreasi. Luasnya kawasan atau Mukim 9, Teluk Kuchay ini ialah lebih kurang 1970 ekar.

BAB III

LATARBELAKANG TEMPAT DAN SOSIO-EKONOMI RESPONDEN

3.0 Latarbelakang Tempat

Mukim Teluk Kumbar

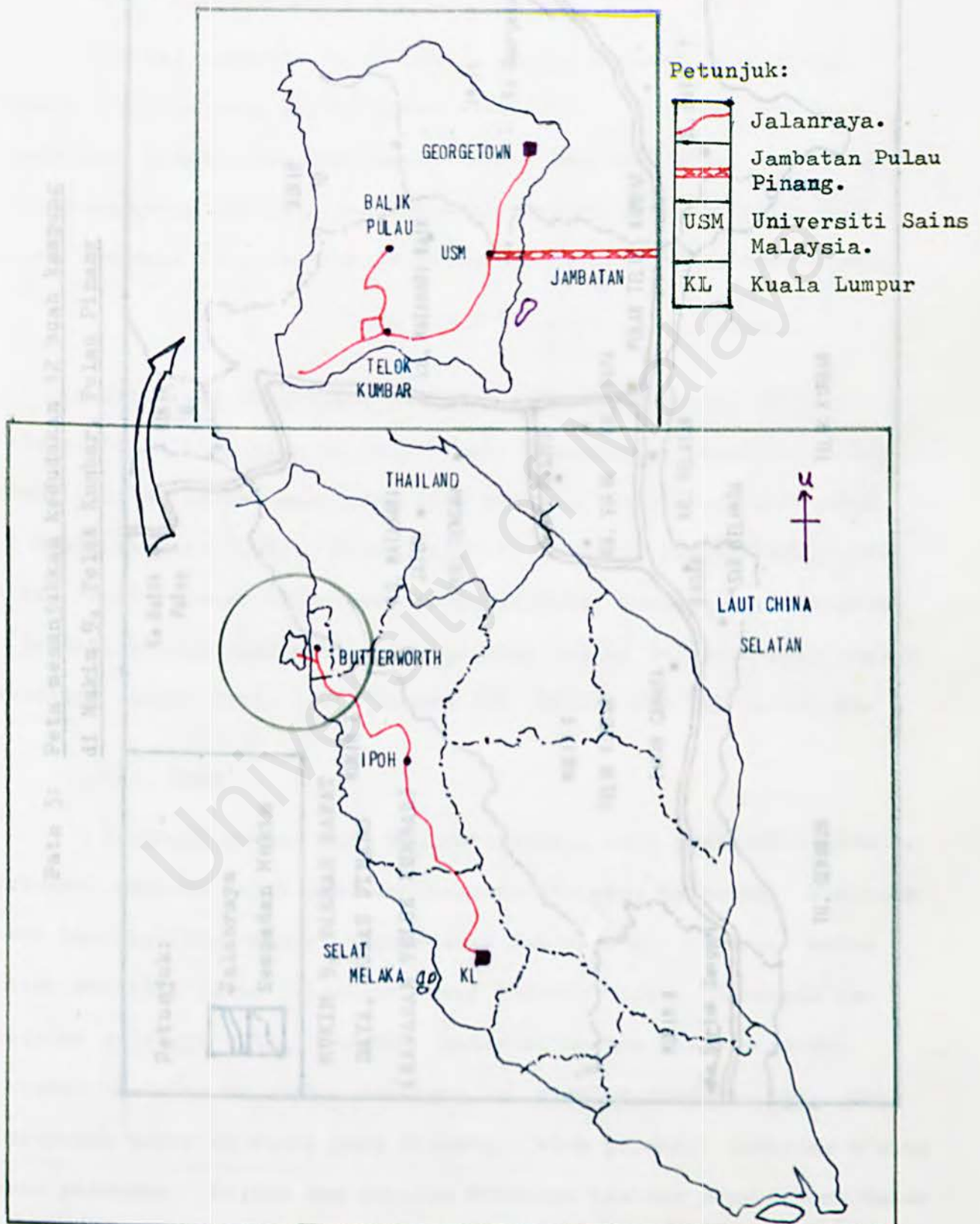
(a) Kedudukan

Mukim 9 mengikut pembahagian kawasan oleh kerajaan negeri Pulau Pinang dikenali sebagai Mukim Bukit Gumuruh tetapi masyarakat kampung lebih gemar panggil Teluk Kumbar. Teluk Kumbar adalah sebuah kawasan pinggir bandar (country side) berhampiran dengan pantai, di sebelah Barat Daya, Pulau Pinang. Mukim 9 ini termasuk dalam Daerah Barat Daya, Pulau Pinang dan pusat pentadbirannya terletak di Balik Pulau. (Rujuk peta 2).

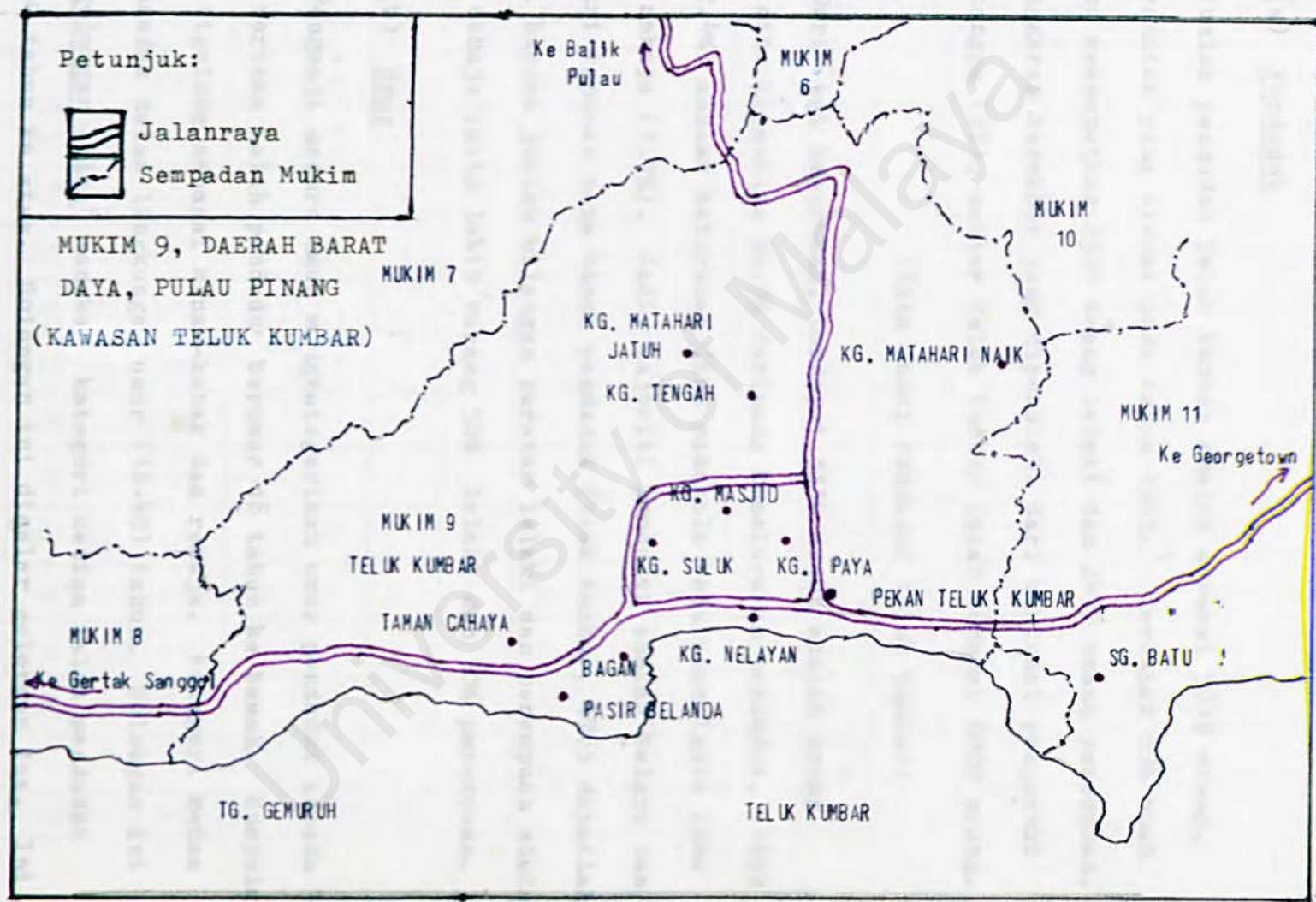
Mukim 9 ini terdiri daripada 12 buah kampung yang telah disatukan. 12 buah kampung itu ialah Kampung Paya, Kampung Nelayan, Pintasan Kampung Nelayan, Kampung Suluk, Kampung Masjid, Kampung Matahari Naik (tempat pengkaji tinggal semasa kajian luar), Kampung Mentari Jatuh/Kampung Tengah, Pasir Belanda, Permatang Pasir Belanda, Bagan, Taman Cahaya dan akhir sekali Pekan Teluk Kumbar. (Rujuk peta 3)

Sebenarnya nama Teluk Kumbar adalah nama sebuah pekan kecil yang menjadi tumpuan penduduk-penduduk kampung untuk membeli-belah menjadi pusat ekonomi, sosial dan rekreasi. Luasnya kawasan atau Mukim 9, Teluk Kumbar ini ialah lebih kurang 1970 ekar.

Peta 2: Peta Menunjukkan Struktur Jalanraya ke tempat Kajian
Bagi Semenanjung Malaysia dan Pulau Pinang



Peta 3: Peta menunjukkan kedudukan 12 buah kampung
di Mukim 9, Teluk Kumbar, Pulau Pinang



3.1 Latarbelakang Komuniti

(a) Penduduk

Jumlah penduduk Teluk Kumbar adalah seramai 5019 orang, menurut bancian yang dibuat pada tahun 1985.¹ Terdapat 896 buah rumah yang menempatkan 2520 orang lelaki dan 2497 orang perempuan. Tetapi anggaran terakhir yang diperolehi dari maklumat pengerusi Rukun Tetangga (RT), sektor Teluk Kumbar ialah seramai 6000 orang.

(Data Banci Penduduk Teluk Kumbar)

Dari segi keturunan, terdapat 3336 orang adalah orang Melayu, iaitu kira-kira 66.5% daripada keseluruhan penduduk. 1629 orang (32.4%) adalah keturunan Cina manakala keturunan India cuma 52 orang sahaja (1.1%). Jadi, majoriti penduduk adalah Melayu dan Cina. Dari laporan data banci penduduk Teluk Kumbar, 1985 dapatlah diperhati bahawa jumlah bilangan peratus lelaki dan perempuan adalah seimbang sahaja iaitu lebih kurang 50% lelaki dan 50% perempuan.

(b) Umur

Pengkaji secara umum mengkategorikan umur penduduk kepada 3. Kategori pertama ialah penduduk berumur 18 tahun ke bawah. Kumpulan umur ini digolong sebagai kanak-kanak dan remaja. Kategori kedua ialah penduduk dalam lingkungan umur (18-40) tahun. Golongan ini digelar golongan belia² manakala kategori ketiga ialah penduduk berumur 40 tahun ke atas. Golongan ini digelar golongan tua. Ini merupakan gambaran kasar yang diperhati oleh pengkaji terhadap status umur penduduk. Kajian dan analisa mendalam tentang umur dibuat dalam bahagian latarbelakang responden.

DATA 1: BANCI PENDUDUK MENGIKUT KAWASAN

| KAWASAN | MELAYU | | | | CHINA | | | | INDIA | | | | JUMLAH PENDUDUK | | | |
|-------------------------|--------|------|-----|------------|-------|-----|------|------------|-------|----|----|------------|-----------------|------|------|------------|
| | L | P | J | Bil. Rumah | L | P | J | Bil. Rumah | L | P | J | Bil. Rumah | L | P | J | Bil. Rumah |
| 1. PEKAN TELUK KUMBAR | 185 | 219 | 404 | 69 | 236 | 233 | 468 | 60 | - | - | - | - | 421 | 452 | 873 | 129 |
| 2. KAMPONG PAYA | 281 | 322 | 603 | 118 | - | - | - | - | - | - | - | - | 281 | 322 | 603 | 118 |
| 3. KAMPONG NELAYAN | 300 | 289 | 589 | 115 | 166 | 134 | 300 | 34 | 2 | 3 | 5 | Sewa | 468 | 426 | 894 | 149 |
| 4. PTS. KG. NELAYAN | 51 | 45 | 96 | 39 | - | - | - | - | - | - | - | - | 51 | 45 | 96 | 39 |
| 5. KAMPONG SULUK | 197 | 186 | 383 | 68 | - | - | - | - | 3 | 6 | 9 | Sewa | 200 | 192 | 392 | 68 |
| 6. KAMPONG MASJID | 221 | 217 | 438 | 78 | - | - | - | - | - | - | - | - | 221 | 217 | 438 | 78 |
| 7. MATAHARI NAIK | 259 | 206 | 465 | 84 | 50 | 38 | 88 | 17 | - | - | - | - | 309 | 244 | 553 | 101 |
| 8. MH. JATUH/KG. TENGAH | 80 | 95 | 175 | 37 | 48 | 37 | 85 | 14 | - | - | - | - | 128 | 132 | 260 | 51 |
| 9. PT. PASIR BELANDA | 82 | 89 | 171 | 46 | 32 | 25 | 57 | 16 | 15 | 9 | 24 | 5 | 129 | 123 | 252 | 67 |
| 10. PASIR BELANDA | - | - | - | - | 110 | 111 | 221 | 32 | 2 | 3 | 5 | 1 | 112 | 114 | 226 | 33 |
| 11. BAGAN | - | - | - | - | 180 | 204 | 384 | 53 | - | - | - | - | 180 | 204 | 384 | 53 |
| 12. TAMAN CAHAYA | 5 | 7 | 12 | 2 | 11 | 14 | 25 | 6 | 4 | 5 | 9 | 2 | 20 | 18 | 38 | 10 |
| JUMLAH | 1661 | 1675 | 336 | 656 | 833 | 796 | 1629 | 232 | 26 | 26 | 52 | 8 | 2520 | 2497 | 5017 | 896 |

LUAS KAWASAN JKKK TELOK KUMBAR: 1970 EKAR.

(Rumah kosong di Taman Cahaya 44 Buah)

Sumber: Jawatankuasa Kemajuan dan Keselamatan Kampung (JKKK)

(c) Ekonomi

Menangkap ikan adalah pekerjaan utama penduduk Mukim 9, Teluk Kumbar. Didapati 66% daripada penduduk Teluk Kumbar menjalankan pekerjaan ini. Tapi kini bilangan mereka dalam pekerjaan ini semakin berkurangan kerana penglibatan mereka dalam bidang pekerjaan lain seperti bekerja kilang, kakitangan kerajaan, buruh binaan dan petani. Kini ramai di kalangan remaja telah bekerja di sektor-sektor industri sebagai pekerja kilang elektronik dan kilang-kilang lainnya yang berhampiran seperti Bayan Lepas, Pulau Pinang. Jarak Bayan Lepas dengan Pekan Teluk Kumbar kira-kira (4-5) km sahaja.

(d) Kemudahan Asas

Berbagai kemudahan asas telah disediakan oleh kerajaan. Memandangkan kawasan ini adalah kubu kuat parti komponen Barisan Nasional (BN) iaitu parti UMNO (Parti Pertubuhan Kebangsaan Melayu Bersatu) dan parti MCA (Persatuan Cina Malaysia) maka segala keperluan asas telah disediakan oleh parti pemerintah (kerajaan).

Kemudahan-kemudahan tersebut seperti kemudahan telefon awam yang boleh ditemui di semua kampung yang terdapat di mukim ini. Selain itu kemudahan jalanraya, jalansusur bertar dan jalansusur bertanah merah telah dibuat untuk kemudahan pengangkutan dan perhubungan penduduk-penduduk kampung. Terdapat perkhidmatan bas dan teksi melalui jalan-jalan utama di mukim ini. Perkhidmatan bas dari Georgetown ke Balik Pulau dan Gertak Sanggol adalah melalui Pekan Teluk Kumbar. (Rujuk peta 3).

Kemudahan elektrik dan air telahpun disediakan di setiap kampung di Mukim 9 ini. Ini membolehkan penduduk kampung menggunakan peralatan-peralatan elektrik moden seperti yang terdapat di bandar-bandar. Pembukaan kolam tadahan air yang baru telah membekalkan bekalan air yang cukup kepada seluruh penduduk Mukim 9. Namun begitu telaga-telaga dan perigi-perigi lama masih digunakan apabila berlaku kekurangan air di musim kemarau atau penutupan sementara air untuk pembersihan.

Dari segi kesihatan, kerajaan mendirikan sebuah klinik Desa dan terdapat juga sebuah klinik swasta yang berperanan untuk meninggikan taraf kesihatan penduduk tempatan. Di samping perkhidmatan di Klinik Desa ini, pihak Kementerian Kesihatan juga menghantar pegawai-pegawainya masuk ke kampung-kampung bagi mengkaji dan meninjau keadaan kesihatan dengan lebih dekat.

Sebuah Balai Polis juga didirikan dengan bertujuan untuk mengawal keamanan dan hal-hal keselamatan penduduk tempatan. Sebuah wakil pos disediakan untuk urusan surat-menyurat. Perkhidmatan pos juga mengadakan khidmat pos bergerak seminggu 2 kali di 2 tempat berasingan di mukim ini.

Di bidang pelajaran pula, terdapat sebuah sekolah kebangsaan, sebuah sekolah rendah jenis kebangsaan (Cina) dan sebuah sekolah agama rakyat untuk kemudahan pelajar-pelajar atau anak-anak penduduk tempatan.

Dari segi sosial pula, Balairaya didirikan untuk perjumpaan-

perjumpaan mesyuarat oleh organisasi-organisasi sosial yang terdapat di Mukim 9 ini. Antara salah satu organisasi sosial yang terdapat ialah Rukun Tetangga, sektor Teluk Kumbar. Perbincangan mendalam tentang peranan dan tujuan ditubuhkan akan diterangkan dalam bab berikut.

Dari segi keagamaan, terdapat sebuah Masjid dan beberapa buah surau di kampung-kampung yang jauh letaknya dari mesjid utama. Di mesjid inilah aktiviti-aktiviti bercorak kerohanian dijalankan untuk faedah penduduk kampung yang kebanyakannya beragama Islam. Terdapat juga beberapa buah tokong Cina di kawasan-kawasan yang ramai diduduki oleh orang-orang Cina seperti di Bagan dan Kampung Nelayan.

(e) Politik

Majoriti penduduk adalah Melayu yang merupakan penyokong-penyokong kuat UMNO dan majoriti penduduk bangsa Cina adalah penyokong-penyokong MCA. Walaupun begitu terdapat sejumlah kecil penduduk yang menyokong PAS (Parti Islam SeMalaysia), Parti Tindakan Rakyat (DAP) dan Parti Sosiolis Rakyat Malaysia (PSRM).

3.2 Latarbelakang Sosio-ekonomi Responden

3.2(1) Umur

Berdasarkan jadual 1 didapati 80% daripada AJK RT adalah berumur 40 tahun ke atas, cuma 13.3% yang berumur (30 - 39) tahun dan 6.7% berumur (20 - 29) tahun.

Jadual 1 : Umur AJK dan Ahli Biasa RT

| UMUR | AJK RT | | AHLI BIASA | |
|------------|--------|------|------------|-----|
| | Bil. | % | Bil. | % |
| 20 - 29 | 1 | 6.7 | 8 | 32 |
| 30 - 39 | 2 | 13.3 | 10 | 40 |
| 40 - 49 | 6 | 40.0 | 6 | 24 |
| 50 ke atas | 6 | 40.0 | 1 | 4 |
| JUMLAH | 15 | 100 | 25 | 100 |

Manakala bagi Ahli biasa 72% daripada responden adalah berumur 40 tahun ke bawah. 24% berumur (40 - 49) tahun dan 4% berumur 50 tahun ke atas. Dari data di atas, dapatlah dijelaskan bahawa sebahagian besar AJK RT adalah terdiri dari golongan tua dan sebahagian besar Ahli biasa pula terdiri dari golongan muda atau belia.

3.2(2) Etnik

Organisasi RT ini mempunyai keahlian dari 2 kumpulan etnik utama, iaitu etnik Melayu dan Cina. Setiap individu dari setiap etnik tidak terkecuali dari menjadi ahli RT apabila mempunyai cukup syarat-syarat tertentu.

Jadual 2 : Taburan Etnik AJK dan Ahli Biasa RT

| ETNIK | AJK RT | | AHLI BIASA | |
|--------|--------|------|------------|-----|
| | Bil. | % | Bil. | % |
| Melayu | 13 | 86.7 | 17 | 68 |
| Cina | 2 | 13.3 | 8 | 32 |
| JUMLAH | 15 | 100 | 25 | 100 |

Jadual di atas, menunjukkan peratusan etnik AJK RT dan Ahli biasa. Didapati 86.7% daripada AJK RT adalah etnik Melayu, cuma 13.3% dari etnik Cina. Ini terjadi kerana sebahagian besar AJK RT adalah orang Melayu yang mewakili kampung-kampung Melayu dan terdapat 2 orang Cina adalah terdiri dari 2 pemimpin Cina yang mewakili 2 kampung Cina (Bagan dan Kampung Nelayan Cina).

Manakala peratusan etnik bagi Ahli biasa, didapati 68% adalah etnik Melayu dan 32% adalah etnik Cina. Dari peratusan ini, didapati nisbah peratusan etnik Melayu dan Cina adalah 2:1.

3.2(3) Aliran Persekolahan

Di Malaysia terdapat berbagai-bagai aliran persekolahan yang berbeza-beza. Ini kerana rakyatnya yang berbilang bangsa. Di negara ini, terdapat sekolah-sekolah aliran Melayu, Inggeris dan Cina di peringkat rendah dan menengah. Hampir semua sekolah-sekolah ini di bawah kelolaan dan bantuan kerajaan.

**Jadual 3: Taburan Aliran Persekolahan
AJK dan Ahli Biasa RT**

| ALIRAN | AJK RT | | AHLI BIASA | |
|----------|--------|------|------------|-----|
| | Bil. | % | Bil. | % |
| Melayu | 13 | 68.7 | 16 | 64 |
| Inggeris | - | - | 1 | 4 |
| Cina | 2 | 13.3 | 8 | 32 |
| JUMLAH | 15 | 100 | 25 | 100 |

Berdasarkan jadual 3 didapati bilangan AJK RT yang ber-
pendidikan sekolah aliran Melayu adalah seramai 13 orang (86.7%).
Cuma 13.3% iaitu hanya 2 orang adalah dari aliran Cina. Manakala
bagi Ahli biasa 64% dari aliran Cina dan hanya 4% dari aliran
Inggeris. Bandingan dari kedua-dua data ini dapat dikatakan bahawa
peratusan AJK RT dan Ahli biasa dari aliran Melayu adalah lebih
ramai dari aliran-aliran lain.

3.2(4) Taraf Pendidikan

Pendidikan adalah faktor penting kepada seseorang pemimpin masyarakat. Pendidikan dapat melahirkan seorang yang berfikiran kritis, terbuka, matang dan rasional. Seorang yang matang dapat membuat pertimbangan yang waras dalam menyelesaikan sesuatu masalah.

Berdasarkan jadual 4, didapati 40% (6 orang) daripada AJK RT mempunyai taraf pendidikan sekolah rendah dan 40% lagi di peringkat menengah. Kedua-dua peringkat ini mencapai peratusan 80% daripada ke semua AJK RT. Cuma 13.3% berpendidikan menengah atas dan 6.7% berpendidikan Maktab Perguruan.

Manakala bagi Ahli biasa 36% berpendidikan sekolah rendah dan 64% bertaraf pendidikan sekolah menengah. Secara bandingannya dapat dikatakan kebanyakan AJK RT dan Ahli biasa mempunyai taraf pendidikan sekadar sekolah rendah dan menengah sahaja.

Jadual 4: Taburan Taraf Pendidikan
AJK dan Ahli Biasa RT.

| TARAF PENDIDIKAN | AJK RT | | AHLI BIASA | |
|------------------------------------|--------|------|------------|-----|
| | Bil. | % | Bil. | % |
| Sekolah Rendah(Drj.1-6) | 6 | 40 | 9 | 36 |
| Sekolah Menengah (Ting. 1-5) | 6 | 40 | 16 | 64 |
| Sekolah Menengah Atas (Ting. 6) | 2 | 13.3 | - | - |
| Maktab/Kolej | 1 | 6.7 | - | - |
| JUMLAH | 15 | 100 | 25 | 100 |

3.2(5) Pekerjaan

Jadual 5: Taburan Pekerjaan AJK dan Ahli Biasa RT

| AJK RT | | | AHLI BIASA | | |
|----------------------|------|-------|---------------|------|-----|
| Jenis Pekerjaan | Bil. | % | Pekerjaan | Bil. | % |
| Guru | 4 | 26.66 | | | |
| Pegawai Kerajaan | 4 | 26.66 | Kerajaan | 3 | 12 |
| Pengawal Keselamatan | 1 | 6.67 | Swasta | 4 | 16 |
| Peniaga | 4 | 26.66 | Kerja Sendiri | 16 | 64 |
| Nelayan | 2 | 13.35 | Menganggur | 5 | 8 |
| JUMLAH | 15 | 100 | | 25 | 100 |

Jadual 5 di atas, menunjukkan taburan pekerjaan AJK dan Ahli biasa RT. Bagi AJK RT terdapat 3 jenis pekerjaan yang memperoleh peratus tertinggi sebanyak 26.66%. Jenis pekerjaan tersebut ialah guru, peniaga dan pegawai kerajaan. 2 dari jenis pekerjaan ini ialah kerja "makan gaji" (guru dan pegawai kerajaan) manakala peniaga boleh dikategori sebagai "kerja sendiri". Dari gabungan ketiga-tiga jenis pekerjaan ini diperolehi peratusannya 79.98% iaitu hampir 80% daripada bilangan AJK RT. Jenis pekerjaan lainnya ialah Nelayan (6.67%) dan pengawal keselamatan (6.67%).

Manakala bagi Ahli biasa pula, jenis pekerjaan di kategorikan kepada 3, iaitu kategori kerajaan, swasta, kerja sendiri dan menganggur. Didapati 64% dari ahli biasa adalah kumpulan yang bekerja sendiri, 12% bekerja makan gaji dan 16% dengan pihak swasta. Terdapat 8% daripada Ahli biasa didapati menganggur. Sebagai bandingannya di dapati lebih separuh daripada Ahli biasa

terlibat dalam pekerjaan sendiri manakala dalam AJK RT cuma separuh daripadanya bekerja dengan pihak kerajaan (makan gaji)

3.2(6) Pendapatan

Taburan pendapatan penting bagi menggambarkan taraf hidup responden. Taburan pendapatan juga dapat menunjukkan tingkat hidup masyarakat (responden) secara umum.

Jadual 6: Taburan Pendapatan AJK dan Ahli Biasa RT

| PENDAPATAN BULANAN (\$) | AJK RT | | AHLI BIASA | |
|-------------------------|--------|------|------------|-----|
| | Bil. | % | Bil. | % |
| 200 - 500 | 5 | 33.3 | 22 | 88 |
| 501 - 800 | 3 | 20.0 | 1 | 4 |
| 801 - 1100 | 4 | 26.7 | | |
| 1101 - ke atas | 3 | 20.0 | | |
| Tiada Pendapatan | | | 2 | 8 |
| JUMLAH | 15 | 100 | 25 | 100 |

Berdasarkan jadual 6, didapati peratus pendapatan tertinggi bagi AJK RT ialah 33.3% dalam kategori pendapatan sebanyak \$(200-500) sebulan. Terdapat 46.7% AJK RT yang berpendapatan \$(501-1100) sebulan dan 20% AJK RT yang berpendapatan lebih \$1100 sebulan. Manakala bagi Ahli biasa, terdapat 88% daripadanya berpendapatan paling rendah antara \$(200-500) sebulan. Cuma 4% berpendapatan lebih \$500.00 sebulan dan 8% tiada pendapatan kerana menganggur.

Jelaslah bahawa lebih 90% daripada Ahli biasa berpendapatan di bawah \$500.00 sebulan dibanding dengan AJK RT yang cuma 33.3% sahaja. Walaupun demikian 33.3% di dalam AJK RT masih merupakan bilangan peratus tertinggi yang punya pendapatan di bawah \$500.00 sebulan.

3.2²(7) Lama Menjadi Ahli Jawatankuasa (AJK) RT

Analisa ini hanya tertumpu kepada AJK RT sahaja (kategori pemimpin), tidak melibatkan Ahli biasa. Tempoh lama menjadi AJK RT dapat menggambarkan kerelaan dan kesanggupan mereka untuk berkhidmat dalam organisasi RT ini.

Jadual 7: Taburan Bilangan Tahun Menjadi AJK RT

| Lama Keahlian (Jumlah tahun) | Bilangan | % |
|---------------------------------|----------|------|
| Kurang 2 tahun | - | 0 |
| 2 - 4 | 2 | 13.3 |
| 5 - 7 | 3 | 20.0 |
| 8 - 10 | 10 | 66.7 |
| JUMLAH | 15 | 100 |

Berdasarkan jadual 7 didapati AJK RT yang memegang jawatan paling lama ialah (8-10) tahun iaitu seramai 66.7%. 20% AJK yang memegang jawatan selama (5-7) tahun dan 13.3% yang menjadi AJK selama (2-4) tahun. Dari jadual ini, dapat dikatakan sebahagian besar AJK RT, masih berkhidmat buktinya terdapat 66.7% AJK yang memegang

jawatan selama (8-10) tahun yang sama umurnya dengan usia penubuhan. 13.3% adalah terdiri dari AJK RT yang baru dilantik bagi menggantikan AJK yang mengundur diri atas alasan tidak berdaya, mahu berehat dan atas dasar ingin beri peluang kepada pemimpin-pemimpin muda. Alasan dasar ini didapati semasa temubual tak rasmi yang diadakan dengan bekas AJK RT.

3.2(8) Keahlian Politik

Keahlian politik seseorang penting untuk menentukan samada seseorang itu berada dalam parti pemerintah atau pembangkang. Apa yang jelas berlaku, mereka yang terlibat dalam parti pemerintah yang sering mendapat keutamaan dalam menjawat jawatan pemimpin dalam berbagai-bagai pertubuhan, organisasi dan sebagainya yang ditubuh oleh kerajaan.

Mukim 9, Teluk Kumbar tidak terlepas dari pengaruh-pengaruh parti-parti politik tersebut dalam hal-hal untuk mendapatkan kekuasaan dan pengaruh dari masyarakat setempat.

Jadual 8: Taburan Keahlian Politik
AJK RT dan Ahli Biasa RT

| PARTI DIANGGOTAI | AJK RT | | AHLI BIASA | |
|------------------|--------|------|------------|-----|
| | Bil. | % | Bil. | % |
| UMNO | 13 | 86.7 | 12 | 48 |
| MCA | 2 | 13.3 | 8 | 32 |
| PSRM | - | - | 2 | 12 |
| PAS | - | - | - | - |
| Tiada Parti | - | - | 3 | 8 |
| JUMLAH | 15 | 100 | 25 | 100 |

Dari jadual 8 didapati 86.7% daripada AJK RT adalah anggota parti UMNO. Mereka merupakan pemimpin-pemimpin Melayu tempatan yang menganggotai dan menjadi AJK parti UMNO tempatan 13.3% adalah AJK RT yang menganggotai parti MCA yang mana kedua-dua pemimpin ini juga adalah ketua dan timbalan ketua MCA Cawangan Teluk Kumbar.

Manakala keahlian Ahli biasa pula, didapati 48% daripadanya adalah ahli-ahli parti UMNO, 32% ahli-ahli parti MCA yang mana kedua-dua ini ialah parti komponen Barisan Nasional (BN) yang mewakili kerajaan. Terdapat 12% anggota parti PSRM yang mula bertapak di mukim ini. PSRM satu-satunya parti pembangkang yang baru terdapat di Mukim ini selain dari PAS. 8% daripada Ahli biasa tiada menganggotai mana-mana parti. Mereka memberi alasan sebagai berkecuali semasa ditemubual oleh pengkaji.

BAB IV

Notakaki:

¹ Lihat Laporan Banci Penduduk mengikut kawasan, keluaran Jawatankuasa Kemajuan Kampung dan Keselamatan (JKKK), Teluk Kumbar, 1985.

² Golongan Belia adalah remaja atau pemuda-pemuda kampung dalam lingkungan umur (18-40) tahun.
dan harta benda kita tetapi dapat membina satu masyarakat yang lebih bersatupadu dan aman sejahtera".

Ucapan YAB Perdana Menteri
Dato' Seri Dr. Mahatir Mohamad
semasa merasmikan Rukun Tetangga
pada 1hb Februari, 1982.

4.1 Sejarah dan Perkembangan Skim Rukun Tetangga

Skim Rukun Tetangga (RT) dilancarkan dengan rasminya pada 29hb. Ogos, 1975 di sektor Kampung Kaipillay di Wilayah Persekutuan oleh Allahyarham YAB Tun Hj. Abdul Razak, bekas Perdana Menteri Malaysia. Skim RT dilaksanakan di bawah Peraturan-Peraturan Perlu (Rukun Tetangga) 1975 yang digubal di bawah Ordinan Darurat (Kusasa Perlu) 1969 (Ordinan 1) dan dikuatkuasakan di Semenanjung Malaysia.¹

Selaras dengan seruan Allahyarham YAB Tun Hj. Abdul Razak untuk melibatkan rakyat sendiri dalam menjaga keamanan dan keselamatan, maka tugas rondaan dimestikan dalam skim RT dan sektor-sektor RT diwujudkan di seluruh Semenanjung Malaysia. Menjelang tahun 1980 sebanyak 714 sektor RT telah diwujudkan di semua negeri di Semenanjung Malaysia.²

BAB IV

ORGANISASI DAN KEGIATAN-KEGIATAN RUKUN TETANGGA

SEKTOR TELUK KUMBAR

"Dengan cara ini (konsep kejiranan) kita bukan sahaja dapat menjaga keselamatan rumahtangga dan harta benda kita tetapi dapat membina satu masyarakat yang lebih bersatupadu dan aman sejahtera".

Ucapan YAB Perdana Menteri
Dato' Seri Dr. Mahathir Mohamad
semasa merasmikan Bandar Tun Razak
pada 1hb Februari, 1982.

4.1 Sejarah dan Perkembangan Skim Rukun Tetangga

Skim Rukun Tetangga (RT) dilancarkan dengan rasminya pada 29hb. Ogos, 1975 di sektor Kampung Kasipillay di Wilayah Persekutuan oleh Allahyarham YAB Tun Hj. Abdul Razak, bekas Perdana Menteri Malaysia. Skim RT dilaksanakan di bawah Peraturan-Peraturan Perlu (Rukun Tetangga) 1975 yang digubal di bawah Ordinan Darurat (Kuasa-kuasa Perlu) 1969 (Ordinan 1) dan dikuatkuasakan di Semenanjung Malaysia.¹

Selaras dengan seruan Allahyarham YAB Tun Hj. Abdul Razak untuk melibatkan rakyat sendiri dalam menjaga keamanan dan keselamatan, maka tugas rondaan dimestikan dalam skim RT dan sektor-sektor RT diwujudkan di seluruh Semenanjung Malaysia. Menjelang tahun 1980 sebanyak 714 sektor RT telah diwujudkan di semua negeri di Semenanjung Malaysia.²

Apabila Urusetia Rukun Tetangga dicantumkan dengan Lembaga Perpaduan Negara maka skim RT perlu diubahsuai kepada konsep baru yang difikirkan lebih praktikal.³ Bagi mempertingkatkan pergaulan antara penduduk setempat maka skim yang boleh membawa semangat toleransi, saling hormat menghormati, dan bantu membantu di kalangan masyarakat tempatan kerana sebelum ini RT lebih menekankan aspek keselamatan. Ini adalah kerana didapati pada awal penubuhan RT di sekitar tahun 1970an ancaman anasir-anasir subversif begitu ketara sekali. Kini, keadaan keselamatan negara telah mulai terkawal maka skim RT perlu diubahsuai dan harus menumpukan kepada aspek kejiiran dan memupuk semangat perpaduan di kalangan berbilang kaum. (Rajah 1 menunjukkan carta koordinasi Pentadbiran Jabatan Perpaduan Negara).

(a) Konsep Baru Rukun Tetangga

Konsep Baru RT telah diumumkan oleh kerajaan pada 24hb. September, 1982 dan mula dikuatkuasakan pada 1hb. Januari, 1983. Akibatnya ubahsuai ini maka peraturan-peraturan perlu (RT), 1975 telah digubalkan dan boleh dikuatkuasakan ke atas semua kawasan di negara ini. Pada tahun 1982 ianya telah dipinda sekali lagi mengikut penyesuaian dengan konsep baru RT yang baru dilancarkan.

RT kini dilaksanakan mengikut pembahagian kepada 3 kategori iaitu:

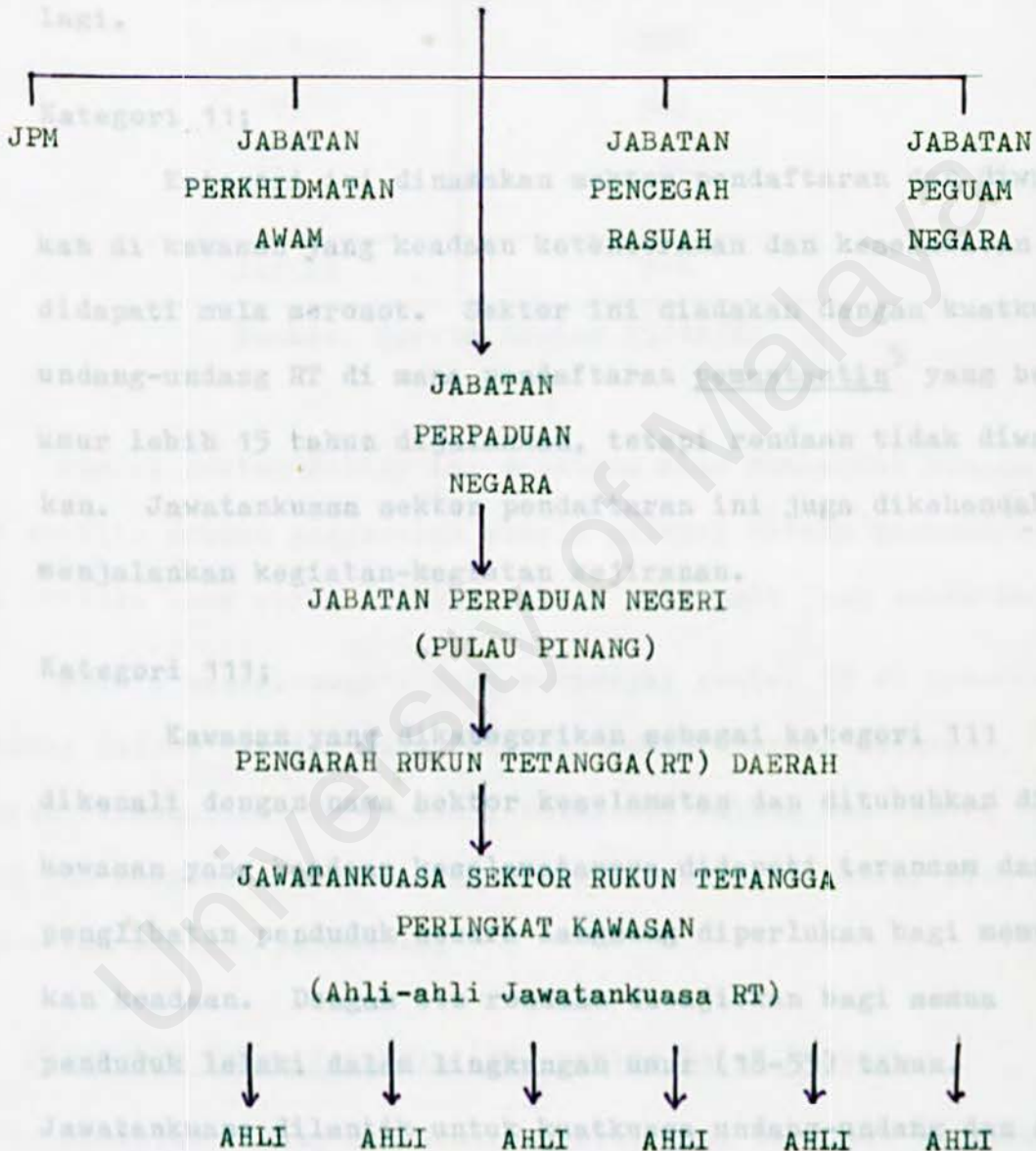
Kategori 1

Kawasan kategori 1 ini dikenali dengan kawasan Rukun Tetangga, di mana Jawatankuasa kawasan Rukun Tetangga bergiat secara sukarela tanpa kuasa undang-undang. Penetapan kawasan

RAJAH 1

Carta Koordinasi Pentadbiran

KEMENTERIAN PERDANA MENTERI



RT adalah menurut peruntukan di bawah peraturan-peraturan perlu (RT), 1975 (pindaan), 1982.⁴ Tumpuan hanya diberikan untuk kegiatan-kegiatan kemasyarakatan dan kejriranan.

Pendaftaran penduduk serta rondaan wajib tidak dijalankan lagi.

Kategori 11;

Kategori ini dinamakan sektor pendaftaran dan diwujudkan di kawasan yang keadaan ketenteraman dan keselamatan didapati mula merosot. Sektor ini diadakan dengan kuatkuasa undang-undang RT di mana pendaftaran pemastautin⁵ yang berumur lebih 15 tahun dijalankan, tetapi rondaan tidak diwajibkan. Jawatankuasa sektor pendaftaran ini juga dikehendaki menjalankan kegiatan-kegiatan kejriranan.

Kategori 111;

Kawasan yang dikategorikan sebagai kategori 111 dikenali dengan nama sektor keselamatan dan ditubuhkan di kawasan yang keadaan keselamatannya didapati terancam dan penglibatan penduduk secara langsung diperlukan bagi memulihkan keadaan. Dengan itu rondaan diwajibkan bagi semua penduduk lelaki dalam lingkungan umur (18-55) tahun.

Jawatankuasa dilantik untuk kuatkuasa undang-undang dan digalakkan juga sektor ini menjalankan kegiatan-kegiatan kejriranan.

Data 2: Data Jumlah Sektor Mengikut
Kategori di Semenanjung Malaysia

| KATEGORI | JUMLAH SEKTOR |
|----------|---------------|
| 1 | 298 |
| 11 | 342 |
| 111 | 74 |
| JUMLAH | 714 |

Sumber: Berita Harian 25/12/82

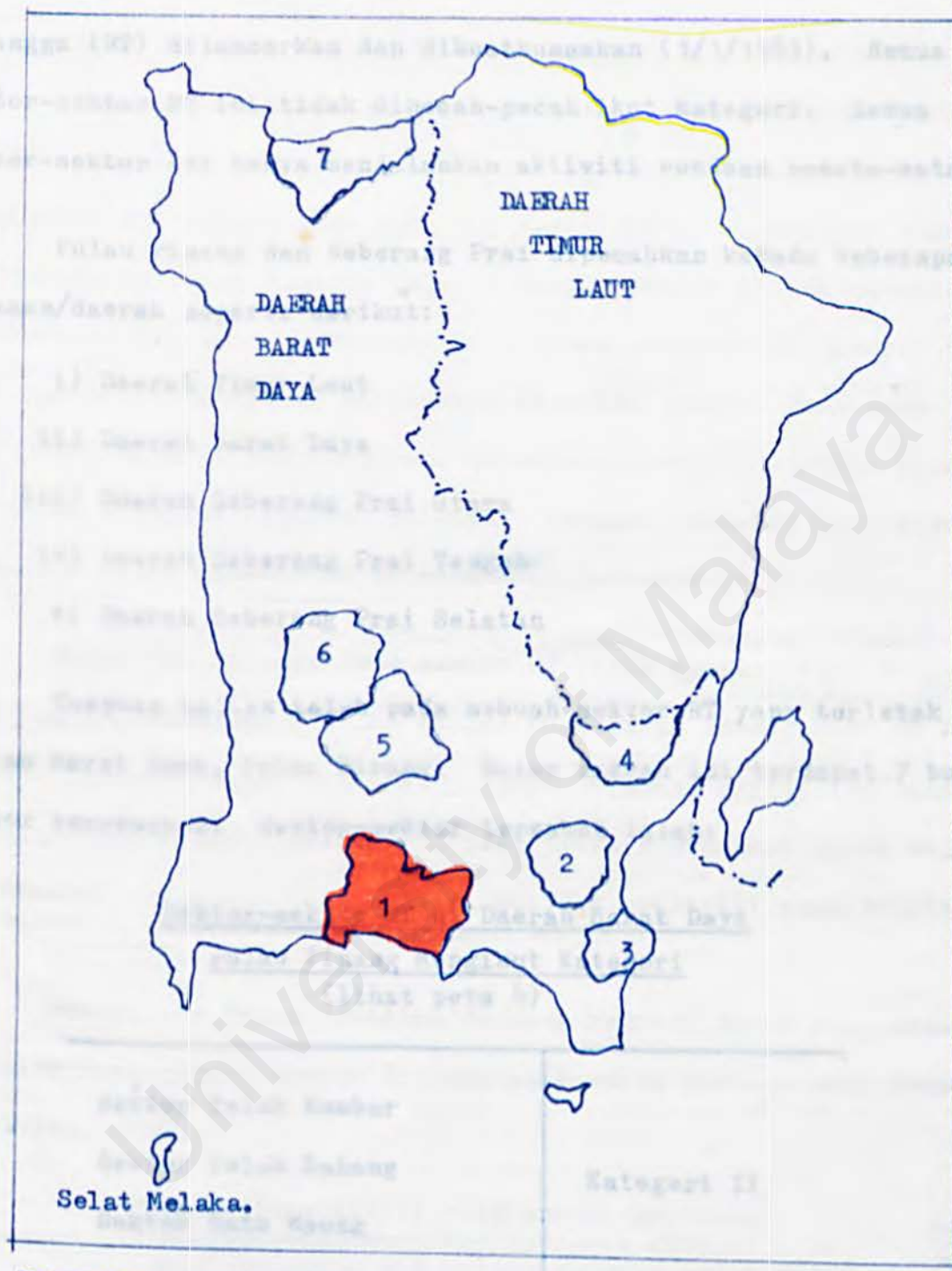
Jumlah sektor-sektor ini dijangka akan meningkat hingga ke 1000 apabila proses penyusunan semula selesai dimana kawasan/sektor yang terlalu luas perlu dipecah kepada unit-unit yang lebih kecil.⁶

Antara negeri-negeri yang mempunyai sektor RT di Semenanjung Malaysia ialah; Perlis, Pulau Pinang, Kedah, Perak, Selangor, Wilayah Persekutuan, Terengganu, Kelantan, Pahang dan Johor. Di Sabah dan Sarawak masing-masing hanya mempunyai 1 sektor yang baru ditubuhkan sebagai percubaan.

4.2 Penubuhan Rukun Tetangga (RT) Sektor Teluk Kumbar

Di Pulau Pinang dan Seberang Prai kini terdapat 45 buah sektor RT. 11 Sektor dalam kategori I, 24 Sektor dalam kategori II dan 10 sektor dalam kategori III. Setiap kawasan mempunyai kategori sektor yang berbeza mengikut keadaan keselamatan dan suasana di kawasan tersebut. Sebelum ini, iaitu sebelum konsep Baru Rukun

Peta 4: Peta Menunjukkan Kawasan Setor-sektor Rukun Tetangga (RT)
di Daerah Barat Daya, Pulau Pinang.



Petunjuk;

- | | |
|--|---|
| 1 Kawasan Sektor RT Teluk Kumbar. | 4 Kawasan Sektor RT Bayan Baru. |
| 2 Kawasan Sektor RT Bayan Lepas. | 5 Kawasan Sektor RT Kongsil/Pondok Upeh. |
| 3 Kawasan Sektor RT Batu Maung. | 6 Kawasan Sektor RT Titi Teras. |
| | 7 Kawasan Sektor RT Teluk Bahang. |

Sumber: Sektor RT, Teluk Kumbar, Pulau Pinang

Tetangga (RT) dilancarkan dan dikuatkuasakan (1/1/1983). Semua sektor-sektor RT ini tidak dipecah-pecah ikut kategori. Semua sektor-sektor ini hanya menjalankan aktiviti rondaan semata-mata.

Pulau Pinang dan Seberang Prai dipecahkan kepada beberapa kawasan/daerah seperti berikut:

- i) Daerah Timur Laut
- ii) Daerah Barat Daya
- iii) Daerah Seberang Prai Utara
- iv) Daerah Seberang Prai Tengah
- v) Daerah Seberang Prai Selatan

Tumpuan kajian ialah pada sebuah sektor RT yang terletak di Daerah Barat Daya, Pulau Pinang. Dalam daerah ini terdapat 7 buah sektor kesemuanya. Sektor-sektor tersebut ialah:

Sektor-sektor RT di Daerah Barat Daya

Pulau Pinang Mengikut Kategori

(lihat peta 4)

| | |
|---------------------------|--------------|
| Sektor Teluk Kumbar | Kategori II |
| Sektor Teluk Bahang | |
| Sektor Batu Maung | |
| Sektor Kongsu/Pondok Upeh | Kategori III |
| Sektor Bayan Baru/Relau | |
| Sektor Titi Teras | |

Sumber: Sektor RT, Teluk Kumbar, Pulau Pinang

Tiada terdapat sektor dalam kategori 1 di Daerah ini.

Sektor yang menjadi tumpuan pengkaji ialah Sektor RT Teluk Kumbar seperti yang diterangkan sebelum ini. Sektor RT Teluk Kumbar telah ditubuhkan dan dilancarkan pada 1hb April 1977. Dirasmikan oleh Setiausaha Kerajaan Negeri, Pulau Pinang. Sektor ini ditubuhkan di kawasan ini kerana padamasa itu keadaan keamanan di kawasan ini agak membahayakan akibat berlakunya kejadian jenayah yang agak berleluasa seperti penyeludupan, kecurian, penagihan dadah, pecah rumah dan beberapa kejadian lainnya. Keadaan tersebut kini sudah berangsur pulih setelah RT di tubuhkan.

Mulai 1hb Januari 1983 sektor RT Teluk Kumbar telah menghentikan kegiatan rondaan dan dengan pelancaran konsep Baru RT oleh Perdana Menteri, Datuk Seri Dr. Mahathir Mohamad sektor ini telah dikategorikan kepada kategori II yang lebih menekankan aspek kejiranan dan memupuk perpaduan kaum melalui aktiviti-aktiviti yang dijalankan-nya.

Menurut YB Bekas Timbalan Perdana Menteri Datuk Musa Hitam di dalam Persidangan Akhbar di Jabatan Perdana Menteri pada 24hb September, 1982

"Aktiviti-aktiviti yang sesuai hendaklah dilaksanakan mengikut kategori kawasan masing-masing dan setiap kawasan boleh ditukar kategorinya sekiranya keselamatannya terancam".

Ini menunjukkan bahawa sesuatu kawasan sektor boleh menukar kategorinya dengan mudah, ia bergantung kepada keadaan keselamatan di sesuatu kawasan. Contohnya, jika dalam kawasan sektor kategori II didapati keadaan keselamatan dan jenayah telah mula merebak maka

sektor ini boleh secara automatis bertukar kepada kategori III dan menjalankan aktiviti rondaan seperti biasa.

4.3 Tujuan dan Peranan Rukun Tetangga(RT)

1) Tujuan

Konsep Baru RT adalah satu dasar bertujuan untuk memupuk perpaduan dan mengawasi keselamatan tempatan melalui kegiatan seperti berikut:

- (a) Mengembeling tenaga rakyat dalam usaha membantu menjaga dan mengekalkan keselamatan tempatan supaya ianya sentiasa berada dalam keamanan dan kesejahteraan.
- (b) Menggalakkan hubungan dua hala antara rakyat dengan kerajaan dan sebaliknya.
- (c) Membolehkan penduduk sekawasan memupuk muhibah dan perpaduan melalui semangat kejiranan; iaitu:
 - i) Berkenalan rapat dan berbaik sangka antara satu sama lain.
 - ii) Menggunakan bersama kemudahan-kemudahan asas dan memelihara kemudahan-kemudahan tersebut.
 - iii) Bermuafakat dan saling bantu-membantu dari masa ke semasa dalam mengatasi masalah tempatan yang dialami bersama.
 - iv) Menjalankan kegiatan bercorak kebajikan kepada masyarakat sejiran.

- v) Menjaga kebersihan kawasan sejiran dan mencantikkan kawasan rumah serta persekitaran-nya dengan tanaman bunga-bunga dan lain-lain.

2) Peranan(Fungsi)

Jawatankuasa ini bertanggungjawab melaksanakan kegiatan muhibah dan kejiranan dan hendaklah;

- (a) Merancang dan melaksanakan kegiatan muhibah yang boleh mempertemukan seberapa ramai yang boleh penduduk sejiran dari pelbagai keturunan untuk faedah dari segi kebajikan, rekreasi, dan kesukuan serta kesejahteraan;
- (b) Memupuk dan memelihara semangat muhibah dan harmoni di kalangan pemastautin tanpa mengira keturunan dan agama serta mencegah/mengawasi sebarang selisih faham di antara penduduk supaya tidak berpanjangan dan/atau tidak merebak, terutama sekali dari berlainan kaum atau agama.
- (c) Berusaha mendapatkan kemudahan-kemudahan awam daripada pihak berkuasa tempatan untuk faedah bersama sambil berusaha sendiri untuk mengadakan kemudahan tersebut.
- (d) Meningkatkan kebersihan dan kecantikan dalam kawasan rumah dan persekitaran sejiran.
- (e) Mengadakan rancangan-rancangan yang boleh memberi muafakat kepada belia dan golongan penganggur.
- (f) Mengembeling tenaga penduduk-penduduk sejiran untuk

membantu mangsa bencana dan mala-petaka seperti banjir, kebakaran dan lain-lain, serta memberikan kerjasama kepada agensi-agensi kerajaan dan badan-badan sukarela dalam menyelamatkan nyawa serta harta benda dan menguruskan kebajikan mangsa-mangsa itu.

(g) Menggalakkan projek-projek usaha sendiri yang dapat mewujudkan pendapatan.

(h) Mengemukakan masalah-masalah kebajikan dan kemasyarakatan yang tidak dapat diselesaikan oleh jawatankuasa.⁷

Jelaslah bahawa RT berperanan untuk meninggikan taraf sosial masyarakat. Ia dapat memupuk semangat bersatupadu dan muhibah di kalangan berbagai lapisan masyarakat dan yang berbagai kumpulan etnik. Rancangan yang dianjurkan dan dirancang telah dapat memberi munafaat kepada semua golongan masyarakat dan dapat menyatukan(mengembeling) tenaga penduduk setempat untuk projek-projek faedah bersama di samping menyelesaikan masalah-masalah sosial yang dihadapi dalam masyarakat. Maka dengan ini matlamat negara untuk keharmonian dan perpaduan dapat dicapai dengan jayanya.

4.4 Keanggotaan dan Perlantikan

Ahli-ahli jawatankuasa yang mula-mula dilantik adalah terdiri dari Ahli Jawatankuasa kemajuan dan keselamatan(JKKK) kawasan/ Mukim Teluk Kumbar. Mereka telah dijemput ke Pejabat Daerah dan perlantikan telah dibuat secara sukarela mereka menjadi Ahli

Jawatankuasa Rukun Tetangga(AJK RT) yang paling mula sekali.

Setelah beberapa tahun kemudian hingga sekarang, barulah terdapat muka-muka lain yang menjadi AJK baru RT di mana mereka telah dipilih oleh pengerusi RT dan Ajk lamanya yang mahu berhenti(bersara). Mereka yang dipilih ini selalunya telah menjadi ahli-ahli Organisasi Sosial lainnya yang terdapat di Mukim Teluk Kumbar ini. Boleh dikatakan ia menjadi satu trend pemilihan yang digunakan oleh Pengerusi RT bagi mendapatkan pengaruh orang ini dan seterusnya dapat mengembelikan tenaga ahli-ahli dari berbagai-bagai organisasi tadi.

Contohnya Naib Pengerusi RT ialah juga Pengerusi JKKK, Penolong Setiausaha RT adalah juga Setiausaha Gerakan Belia 4(B) Cawangan Teluk Kumbar. Manakala Bendahari RT adalah juga seorang AJK JKKK. Ini ditambah bahawa Pengerusi RT sendiri pun ada memegang jawatan-jawatan lain seperti Pengerusi Jawatankuasa Kariah Masjid(JKM), Naib Pengerusi JKKK dan juga selaku Guru Besar Sekolah Kebangsaan Teluk Kumbar dan lain-lain jawatan yang disandang. AJK-AJK RT yang lain juga adalah ahli-ahli dari pertubuhan-pertubuhan sosial lainnya yang terdapat di Mukim ini. Maka dari itu para pemimpin dan AJK-AJK RT ini dapat menggunakan pengaruh yang ada untuk menarik ahli-ahli mereka dari organisasi sosial atau organisasi politik (UMNO, MCA, PAS dan PSRM) lainnya untuk sama-sama menjayakan aktiviti-aktiviti yang dirancang oleh RT. Oleh itu tidak hairanlah setiap aktiviti yang dijalankan sambutannya amat memuaskan dari penduduk tempatan.

(a) Keanggotaan AJK(Ahli Jawatankuasa) RT

Pada awal penubuhannya, sektor ini mengandungi 18 orang AJK kesemuanya tapi kini hanya terdapat 15 orang sahaja dan menurut Pengerusi ianya sudah mencukupi.

Berdasarkan panduan konsep baru RT ada menyatakan keanggotaan Ahli-ahli Jawatankuasa RT hendaklah tidak kurang daripada 15 orang dan tidak lebih daripada 25 orang jumlahnya. Jawatan kuasa⁸ ini ditunjukkan dalam Rajah 2.

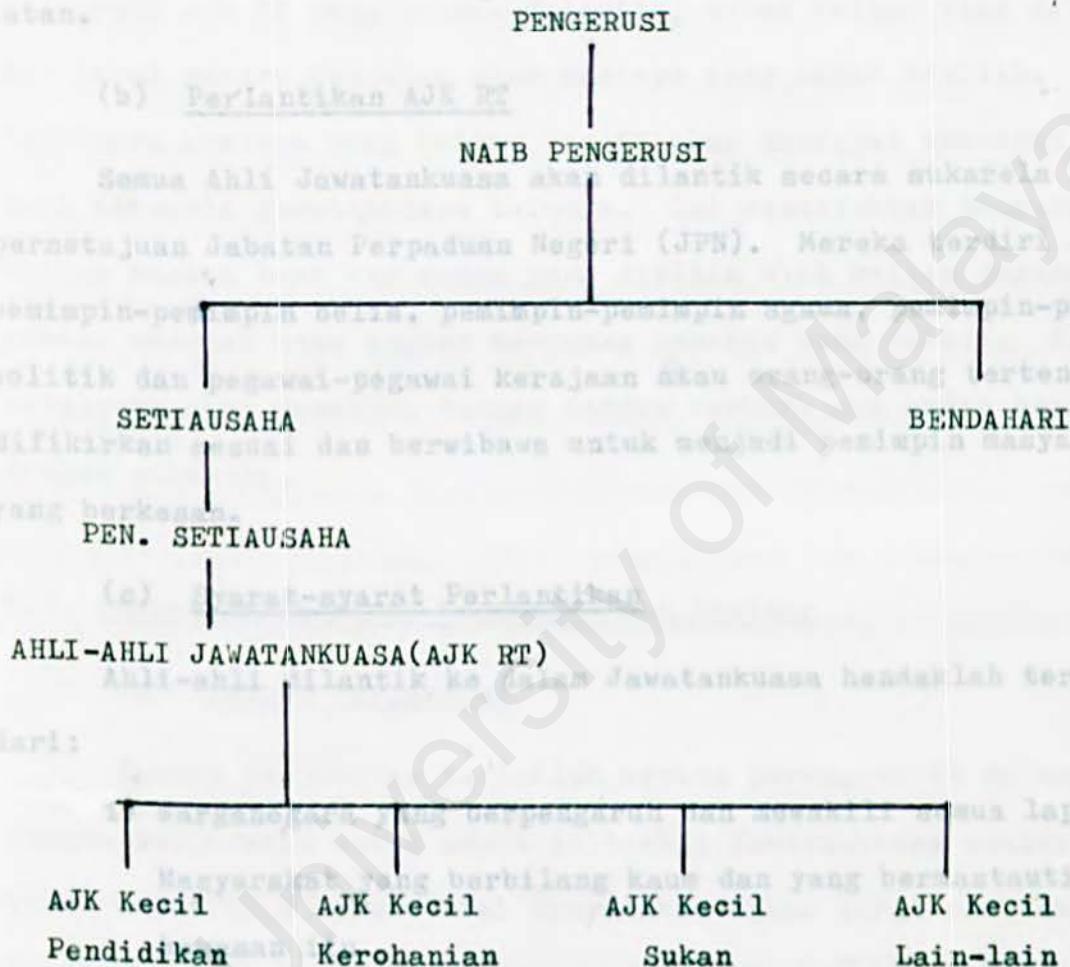
Semua Jawatankuasa di atas mempunyai tugas-tugas tertentu masing-masing. Tugas-tugas ini ada di dalam peraturan 8⁹ Konsep Baru RT.

Bagi sektor RT Teluk Kumbar terdapat seorang Pengerusi dan seorang Timbalan Pengerusi, seorang Setiausaha dan seorang penolongnya, seorang Bendahari dan 10 orang Ahli-ahli Jawatankuasa, kesemuanya hanya 15 orang sahaja.

Manakala ahli-ahli biasa ialah mereka yang menjadi pemastautin yang berdasarkan sebagai ahli RT. Syarat-syarat menjadi ahli ialah pemastautin yang berumur 15 tahun ke atas lelaki dan perempuan boleh mendaftar sebagai ahli.

Bagi sektor kategori III(sektor keselamatan), Ahli-ahli yang berumur 18 tahun ke atas dimestikan menjalankan tugas rondaan mengikut hari-hari dan syif yang telah ditetapkan selalunya sebulan sekali. Di sektor Teluk Kumbar aktiviti rondaan sudah dihentikan dan mulai 1hb. Januari, 1983 sektor RT

Rajah 2: Struktur Organisasi Pentadbiran RT
Sektor Teluk Kumbar, Pulau Pinang



Teluk Kumbar telah dikategorikan kepada kategori II iaitu sebagai sektor pendaftaran. Kini sektor RT menumpukan kepada usaha-usaha memupuk semangat kejiwaan di samping mengawal keselamatan. Ahli-ahli kini lebih terlibat kepada aktiviti-aktiviti kemasyarakatan.

(b) Perlantikan AJK RT

Semua Ahli Jawatankuasa akan dilantik secara sukarela dengan persetujuan Jabatan Perpaduan Negeri (JPN). Mereka terdiri dari pemimpin-pemimpin belia, pemimpin-pemimpin agama, pemimpin-pemimpin politik dan pegawai-pegawai kerajaan atau orang-orang tertentu yang difikirkan sesuai dan berwibawa untuk menjadi pemimpin masyarakat yang berkesan.

(c) Syarat-syarat Perlantikan

Ahli-ahli dilantik ke dalam Jawatankuasa hendaklah terdiri dari:

- i) Warganegara yang berpengaruh dan mewakili semua lapisan Masyarakat yang berbilang kaum dan yang bermastautin di kawasan itu
- ii) Mempunyai bakat kepimpinan.
- iii) Sanggup berkhidmat untuk masyarakat dan mempunyai sikap dan keperibadian yang dinyatakan di perenggan 8.¹⁰
- iv) Berumur tidak kurang dari 21 tahun; dan
- v) Tidak pernah dikenakan hukuman mahkamah atas sebarang kesalahan jenayah atau mempunyai namanya dalam rekod polis sebagai orang yang tidak dikehendaki.¹¹

Maka dengan adanya syarat-syarat perlantikan ini hanya ahli-ahli yang dirasakan mempunyai cukup syarat tersebut sahaja yang dilantik. Ini diakui oleh Pengerusi RT Sektor Teluk Kumbar di mana beliau sendiri yang akan mencadangkan dan mengesyorkan seseorang AJK RT yang hendak dilantik, sebab beliau yang dekat dan kenal secara mendalam akan sesiapa yang layak dipilih. Selalunya sesiapa yang beliau lantik akan mendapat sokongan padu dari Ali-ahli Jawatankuasa lainnya. Ini menunjukkan pengaruh beliau begitu kuat dan orang yang dipilih oleh beliau jarang sekali menolak atau enggan memegang jawatan yang diberi. Mereka selalunya akan menerima dengan tangan terbuka dan sedia berkhidmat dengan sukarela.

4.5 Tempoh Perjawatan, Mesyuarat dan Seminar

(a) Tempoh Perjawatan

Tempoh perjawatan tertakluk kepada perenggan 14 di bawah. Tempoh perjawatan untuk semua Ahli-ahli Jawatankuasa adalah tidak melebihi 3 tahun. Ini dinyatakan dalam surat perlantikan iaitu di akhir tempoh perjawatan, Ahli-ahli itu boleh dilantik semula mengikut budi bicara JPN (Jabatan Perpaduan Negara) bagi tempoh lanjutan tidak melebihi 3 tahun.¹²

Tentang penamatan jawatan Pengarah RT boleh menamatkan perkhidmatan mana-mana Ahli Jawatankuasa pada bila-bila masa jika difikirkan ahli yang berkenaan itu tidak lagi sesuai untuk memegang jawatannya begitu juga seorang Ahli Jawatankuasa boleh

memohon kepada Pengarah untuk meletakkan jawatannya atas sebab-sebab yang tertentu. Juga, Pengarah boleh melantik lain-lain orang sebagai pengganti.¹³

Dari huraian di atas walaupun tempoh perjawatan untuk semua Ahli Jawatankuasa adalah tidak melebihi 3 tahun namun menurut kajian didapati masih ramai AJK RT Teluk Kumbar yang ada sekarang masih menjadi AJK RT lebih dari 3 tahun. Ini kerana mereka telah dilantik semula. Tiap-tiap ahli yang dilantik akan diberi surat perlantikan yang ditandatangani oleh Ketua Pengarah Jabatan Perpaduan Negeri (JPN) dan mereka diberikan kad kenal diri yang telah ditandatangani oleh Pengarah RT. Lantikan ini hanya disahkan dalam tempoh satu tahun. Sijil Penghargaan akan diberikan kepada AJK RT yang telah menjalankan tugasnya dengan sempurna. Sijil penghargaan ini diberi sebagai tanda terima kasih kerajaan terhadap khidmat yang telah diberikan.

(b) Mesyuarat

Bagi sektor RT kategori II ini, mesyuarat perlu diadakan sekurang-kurangnya sekali dalam 45 hari atau dalam 3 bulan sekurang-kurangnya 2 kali. Laporan atau minit-minit mesyuarat dikehendaki dihantar kepada Pengarah RT Negeri. Maklumat dari laporan ini penting sebagai bahan rujukan bagi menganalisa dan memahami masalah-masalah yang timbul di dalam sektor.

Pengundian diadakan apabila sesuatu cadangan atau usul itu hendak diluluskan. Terdapat 2 cara pengundian yang sering dilakukan semasa mesyuarat.

i) Mengangkat tangan.

ii) Undian sulit mengikut keputusan majoriti ahli-ahli yang hadir.

Dari kedua-dua cara ini cara pertama adalah cara paling kerap digunakan. Cara kedua digunakan apabila berlakunya kesukaran dalam mencapai kata sepakat terutama berhubung dengan hal perlantikan AJK RT baru. Ketika ini tugas Pengerusi amat diperlukan di dalam membuat undi pemutus.

(c) Seminar dan Kursus

Jadual 9 di bawah menunjukkan kekerapan seminar dan kursus yang diikuti oleh AJK RT dari tahun 1977 hingga 1986. Dalam tempoh tersebut, berbagai-bagai seminar dan kursus telah diadakan di bawah anjuran Jabatan Perpaduan Negeri Pulau Pinang dan sektor RT Teluk Kumbar sendiri.

Jadual 9: Taburan Seminar dan Kursus
Yang diikuti oleh AJK RT

| BIL. SEMINAR/KURSUS | BIL. | PERATUS(%) |
|---------------------|------|------------|
| Tidak Pernah | 1 | 6.7 |
| Sekali | 4 | 26.6 |
| 2 kali | 0 | 0 |
| Lebih 3 kali | 10 | 66.7 |
| JUMLAH | 15 | 100 |

Dari data di atas, didapati 66.7% daripada AJK RT telah mengikuti seminar dan kursus yang diadakan lebih dari 3 kali. 26.6% cuma menghadiri sekali dan 6.7% tidak pernah hadir dalam sebarang seminar atau kursus. Ini menunjukkan sambutan terhadap seminar dan kursus ini agak dingin. Kebanyakan alasan-alasan yang diberi oleh mereka semasa ditemubual ialah membosankan, hilang pendapatan dan terlalu rasmi yang tidak sesuai dengan jiwa mereka.

4.6 Hubungan Sosial

Aspek hubungan sosial adalah aspek penting dalam menganalisa corak hubungan masyarakat. Pengkaji membuat tanggapan berdasarkan pandangan-pandangan yang diberi oleh responden semasa ditemubual.. Dalam menganalisa tahap hubungan sosial antara pemimpin RT dan ahli-ahli biasa pengkaji telah membahagikan tahap hubungan ini kepada 3 bagi memudahkan responden memberi penilaian. 3 tahap tersebut ialah memuaskan, sederhana dan tidak memuaskan.

Jadual 10: Tahap Hubungan AJK RT
Dengan Ahli Biasa

| TAHAP HUBUNGAN | BIL. | % |
|-----------------|------|------|
| Memuaskan | 31 | 77.5 |
| Sederhana | 9 | 22.5 |
| Tidak memuaskan | - | - |
| JUMLAH | 40 | 100 |

Berdasarkan jadual 10 di atas, hasil pandangan semua responden (AJK RT dan Ahli Biasa) didapati 77.5% mengatakan tahap hubungan antara pemimpin RT dan ahli masyarakat adalah memuaskan. 22.5% mengatakan tahap hubungan adalah sederhana. Dari peratusan ini dapatlah dikatakan tahap hubungan mereka adalah memuaskan.

Pengkaji juga membuat pemerhatian secara dekat dengan melibatkan diri di dalam aktiviti-aktiviti kemasyarakatan yang dijalankan. Pengkaji membahagikan 3 bentuk hubungan yang diamati.

4.6(1) Hubungan Pemimpin RT dengan Pemimpin-pemimpin lain

Pemimpin-pemimpin RT juga adalah terdiri dari pemimpin-pemimpin parti politik, belia, kariah masjid dan lain-lain persatuan sosial. Disebabkan mereka memegang berbagai jawatan dalam organisasi-organisasi ini maka hubungan interaksi antara mereka sering berlaku. Hubungan tugas yang 'overlapping'¹⁴ antara mereka ini telah menambah eratkan hubungan mereka dan setiap aktiviti yang dijalankan telah mendapat sambutan yang memuaskan dari masyarakat. Gabungan tenaga pemimpin-pemimpin tadi terdapat di dalam pentadbiran RT, jadi setiap aktiviti yang dijalankan akan mendapatkan sambutan yang menggalakkan dari semua lapisan masyarakat.

4.6(2) Hubungan Ahli Masyarakat

Suasana hubungan di antara ahli-ahli masyarakat sungguh baik. Ini dapat dilihat dari penglibatan mereka dalam aktiviti kemasyarakatan yang dijalankan. Kerjasama dan perpaduan jelas

dilihat di antara mereka di dalam menjayakan sesuatu aktiviti. Konsep kerjasama masih dipraktikkan kerana ciri-ciri kekampungan masih kuat dipegang oleh setiap ahli masyarakat. Suasana kerjasama ini dapat dilihat dengan jelas ialah semasa majlis perkahwinan hendak diadakan, di mana hampir sebahagian besar orang kampung akan terlibat di dalam menjayakan majlis perkahwinan tersebut. Bantuan dan pertolongan yang diberi hanyalah secara sukarela tanpa mengharapkan sebarang balasan.

4.6(3) Hubungan Etnik

Hubungan etnik di musim ini sungguh membanggakan pengkaji. Kerjasama dan perpaduan antara etnik Cina dan Melayu sungguh menggalakkan. Hubungan yang berlaku tidak hanya di pasar-pasar tetapi tersebar luas di dalam segala aspek hidup. Hubungan etnik menjadi erat adalah juga kesan dari kejayaan kepimpinan yang ada di Mukim ini. Pemimpin-pemimpin tempatan telah dapat menyatukan dan memupuk semangat bekerjasama antara satu sama lain. Mereka kebanyakan terlibat di dalam aktiviti pekerjaan yang sama seperti nelayan dan tinggal di dalam kampung yang sama seperti di Kampung Nelayan dan Pekan Teluk Kumbar.

Kesimpulannya, dapatlah dikatakan hubungan sosial di antara penduduk Mukim 9 ini adalah memuaskan. Hasil dari penelitian dan pemerhatian pengkaji semasa membuat kajian, hubungan sosial yang memuaskan ini dapat dilihat dari hubungan antara pemimpin-pemimpin tempatan, hubungan seluruh ahli masyarakat dan hubungan etnik seperti yang telah diuraikan.

4.7 Kegiatan

Kegiatan atau aktiviti-aktiviti yang dijalankan oleh sesuatu organisasi dapat menunjukkan samada aktif atau tidak sesuatu organisasi itu. Kegiatan RT Teluk Kumbar dipisahkan kepada 2 masa yang berbeza iaitu:

- (i) Kegiatan awal penubuhan RT(1977 - 1982)
- (ii) Kegiatan selepas Konsep Baru RT dilancarkan 1983 hingga kini.

Pada tahap (i) semua sektor RT yang terdapat di Semenanjung Malaysia menjalankan aktiviti rondaan malam. Tujuannya ialah untuk mengawal keselamatan setempat akibat dari kejadian-kejadian jenayah yang berleluasa.

Setelah keadaan kawasan sektor RT Teluk Kumbar berangsur pulih dan aman, begitu juga keadaannya dengan sektor-sektor RT lainnya seluruh negara. Kerajaan telah memperkenalkan "Konsep Baru RT" yang menekankan konsep kejiranan dan memupuk semangat perpaduan di kalangan rakyat yang berbilang kaum.

Dengan pengenalan Konsep Baru RT ini, kebanyakan sektor-sektor RT telah dipecahkan kepada 3 kategori iaitu Kategori I, II, III.(Rujuk Bab 4). Kini sektor RT Teluk Kumbar dikategorikan sebagai kategori II(sektor pendaftaran). Bagi sektor-sektor yang keadaan keamanannya masih belum pulih adalah kekal menjalankan aktiviti rondaan malam,(kategori III) menurut Konsep Baru RT. Mulai 1hb. Januari, 1983 sektor ini mula berperanan secara aktif dalam usaha memupuk semangat kejiranan.

Berbagai-bagai aktiviti telah dijalankan:

Aktiviti Kemasyarakatan

Gotong royong adalah aktiviti yang kerap kali dijalankan.

Gotong royong membersihkan tanah perkuburan, mendalamkan sungai yang tersekat (Sungai Teluk Kumbar), bersihkan pondok RT, Dewan Orang Ramai serta Balairaya dan juga membersihkan surau-surau adalah di antara kempen kebersihan yang dijalankan. Semasa aktiviti gotong royong ini diadakan berbagai-bagai organisasi terlibat seperti belia (4B) cawangan, Jawatankuasa Kariah Masjid (JKM), JKKK, RELA dan Organisasi RT sendiri.

Selain dari itu Majlis berkhatan juga diadakan. Majlis ini diadakan pada masa cuti sekolah di bawah anjuran RT dan Persatuan Ibu Bapa dan Guru (PIBG) Sekolah Kebangsaan Teluk Kumbar. Satu perkara baru yang menarik perhatian pengkaji ialah dengan penubuhan 'Badan Perkiraan' iaitu suatu jawatankuasa kecil yang ditubuhkan oleh RT sektor ini. Badan Perkiraan ini berperanan sebagai jawatankuasa bagi menyelesaikan masalah perselisihan faham penduduk berhubung dengan hubungan kaum, kemalangan jalanraya, pergaduhan, perselisihan keluarga dan lain-lain masalah yang dirasa menggugat perpaduan penduduk. Sejak ditubuhkan Badan Perkiraan ini telah menyelesaikan banyak masalah-masalah tersebut.

Contohnya, 1 kes kemalangan jalanraya telah berlaku melibatkan seorang penunggang motosikal dengan seorang kanak-kanak. Kes ini telah diambil alih oleh Badan Perkiraan setelah orang

kampung dan pemimpin RT memohon dari Ketua Polis Teluk Kumbar agar kes ini diselesaikan sendiri. Badan Perkiraan telah mengadakan perbincangan dengan kedua-dua pihak yang terlibat dan akhirnya berjaya mencapai kata sepakat bagi menyelesaikan kes tersebut cara aman. Pihak RT telah mengeluarkan wang subsidi bulanan yang diterima untuk kegunaan rawatan mangsa kemalangan dan menampung bayaran gantirugi yang dituntut oleh keluarga mangsa kemalangan tersebut.

Pihak RT juga sering mengadakan kutipan derma dan sumbangan ikhlas dari penduduk tempatan. Kutipan derma tersebut ialah kutipan Derma Hari Pahlawan dan Derma kepada Orang-orang Tua. Derma peribadi dari AJK RT juga dikeluarkan apabila didapati ada di antara pemastautin yang menghadapi masalah kewangan akibat bencana alam. Bagi janda-janda yang kehilangan suami sumbangan dan bantuan dari Jabatan Kebajikan Masyarakat ada diberikan.

Pendidikan

Antara aktiviti-aktiviti pendidikan ialah mengadakan ceramah-ceramah sivik dan kenegaraan. Ceramah kesihatan, agama dan juga latihan-latihan kemahiran. Aktiviti pendidikan ini diadakan di Sekolah Kebangsaan Teluk Kumbar, di Balairaya dan di Surau-surau atau Masjid. Manakala aktiviti latihan kemahiran diadakan oleh pihak KEMAS. Pondok RT dijadikan sebagai tempat mereka menerima latihan seperti kelas jahitan dan masak memasak bagi wanita-wanita tempatan. Bagi lelaki, mereka dihantar menghadiri kursus-kursus kemahiran tertentu.

Antara kursus-kursus yang sering diadakan ialah kursus kempen Anti-Dadah, Kursus RELA, Kursus Perpaduan dan sebagainya.

Majlis-majlis syarahan agama kerap kali diadakan di surau-surau dan Masjid. Ramai guru-guru agama dijemput untuk tujuan ini. Di samping itu bagi kanak-kanak penduduk tempatan yang belum bersekolah, diadakan kelas-kelas TABIKA (Taman Bimbingan Kanak-kanak) KEMAS. Di Mukim ini, terdapat 2 buah TABIKA bagi menampung pendidikan awal kanak-kanak tempatan.

Rekreasi dan Sukan

Aktiviti-aktiviti rekreasi dan kesukanan adalah aktiviti yang paling berjaya sekali diadakan oleh Organisasi RT. Semua lapisan masyarakat dari berbagai keturunan mengambil bahagian. Padang permainan dan taman rekreasi disediakan di Pekan Teluk Kumbar dan berdekatan dengan pantainya yang luas dan bersih. Ramai yang keluar bersiar-siar di waktu petang dan malam di pantai ini.

Aktiviti kesukanan adalah aktiviti yang kerap kali juga dianjurkan oleh RT. Tujuannya untuk mewujudkan hubungan kaum yang lebih rapat. Antara aktiviti-aktiviti sukan yang diadakan ialah walkathon perpaduan (1984 dan 1985), Sukan Laut Peringkat Negeri Pulau Pinang dan mengadakan perlawanan-perlawanan persahabatan di antara penduduk tempatan seperti permainan sepak takraw, Badminton, Bola Keranjang dan Bolasepak.

Keselamatan

Pihak RT menubuhkan sebuah jawatankuasa kecil disebut Jawatankuasa Bertindak Bencana Alam. Seorang Exco kerajaan negeri telah dilantik sebagai penaung. Jawatankuasa ini ditubuhkan untuk menghadapi keadaan bencana seperti banjir, kebakaran atau kemalangan di laut yang diakibatkan oleh bencana alam.

Pernah berlaku peristiwa, akibat ribut besar di laut beberapa orang nelayan tempatan telah didapati hilang dan tidak pulang ke pengkalan. Jawatankuasa Bertindak Bencana Alam dan dengan bantuan Polis Marin telah menjalankan usaha-usaha pencarian selama lebih kurang sebulan. Akhirnya usaha itu gagal dan dihentikan dengan andaian mereka telah hilang dan maut di laut.

Pihak RT juga adalah menjadi pembantu kepada pasukan RELA dan JKKK dalam perkara-perkara berhubung dengan keselamatan kampung.

Kesimpulannya, nyatalah dari aktiviti-aktiviti yang dijalankan itu telah dapat menemukan setiap ahli masyarakat dan dapat bergaul dan berkenal-kenalan antara satu sama lain dengan lebih dekat dan semangat kejiranan akan dapat dipupuk. Hasil dari aktiviti-aktiviti yang dijalankan dan mendapat sambutan memuaskan dari penduduk tempatan maka sektor ini telah dipilih sebagai sektor pendaftaran terbaik bagi Negeri Pulau Pinang, di upacara Penyampaian Hadiah Pertandingan Kawasan/sektor Unit Jiran dan Projek terbaik sempena Ulangtahun ke 10 Rukun Tetangga yang diadakan di Kuala Lumpur pada 12hb. Oktober, 1985.

Notakaki:

- ¹ Laporan Buku Cenderamata Majlis Penyampaian Hadiah **Pertandingan Kawasan/Sektor Unit Jiran dan Projek Terbaik** Sempenan Ulangtahun ke Sepuluh RT, keluaran Jabatan Perdana Menteri, Meziza Sdn. Bhd., KL, 12 Oktober, 1985.
- ² Ibid.
- ³ Panduan Konsep Baru Rukun Tetangga, keluaran Jabatan Perpaduan Negara, Jabatan Perdana Menteri, Firmasa Sdn. Bhd. KL.
- ⁴ Warta kerajaan, Ordinan Darurat (Kuasa-kuasa Perlu) 1969, Peraturan-peraturan perlu (RT) 1975 (Pindaan), 1982.
- ⁵ 'Pemastautin' ertinya seseorang yang biasanya pemastautin sesuatu kawasan dan termasuklah seseorang yang telah bermastautin secara berterusan dalam sesuatu kawasan selama tempoh lebih daripada satu bulan dalam suatu hotel, rumah tumpangan, rumah penginapan, asrama, atau lain-lain tempat yang menyediakan tempat tinggal.
- ⁶ Panduan konsep baru Rukun Tetangga, Jabatan Perpaduan Negara, KL.
- ⁷ Panduan konsep baru Rukun Tetangga, Jabatan Perpaduan Negara, KL.
- ⁸ 'Jawatankuasa' bererti sebuah Jawatankuasa RT yang dilantik bagi tiap-tiap kategori I, II dan III. Bagi kategori II dan III, jawatankuasa ini adalah wajib dan bercorak keselamatan dan mempunyai kuasa di bawah peraturan-peraturan perlu (RT), 1975 (pindaan), 1982.
- ⁹ Mengikut peraturan 8 (Tugas-tugas dan kewajipan Jawatankuasa Sektor), Peraturan-peraturan Perlu (RT) 1975, (Pindaan) 1982.
- ¹⁰ Perenggan 8 dalam Panduan Konsep Baru RT, menyatakan 'Sikap keperibadian yang diharapkan dari Ahli-ahli Jawatankuasa ialah jujur, tidak mementingkan diri sendiri, bertatatusila, tekun dan berminat bagi berkhidmat untuk masyarakat sejajar dengan konsep cekap, bersih dan amanah'.
- ¹¹ Panduan Konsep Baru Rukun Tetangga.

BAB V

¹²Panduan Konsep Baru Rukun Tetangga.

PENUTUP

¹³Panduan Konsep Baru Rukun Tetangga.

¹⁴'Overlapping' adalah perkataan Inggeris yang bermaksud bertindih. Dalam konteks ini maksud bertindih ialah dari segi peranan dan tugas yang dimainkan oleh seseorang pemimpin.

yang timbul dan telah mengganggu kelibean pentadbiran RT, Sektor Teluk Kumbar, Pulau Pinang. Masalah-masalah ini dilihat dari 3 aspek, iaitu masalah-masalah sosial, ekonomi dan politik.

5.1 Masalah-masalah

(a) Sosial

Masalah ini berkaitan dengan peranan yang dimainkan oleh ahli-ahli RT(AJK dan ahli biasa RT). Hasil dari kajian mendapati sebahagian besar AJK RT memegang berbagai-bagai peranan dan tugas dalam berbagai-bagai pertubuhan selain dari RT. Maka, timbul masalah dalam membuat penguatkuasaan tugas. Oleh kerana setiap tugas tidak dapat dilakukan serentak maka setengah-setengah tugas terpaksa diabaikan. Selain dari itu, maka tugas-tugas sukarela sering dikesampingkan. Mereka lebih berminat melakukan tugas-tugas yang boleh mendatangkan ganjaran atau mendapat faedah peribadi seperti mendapat status tinggi, kemudahan-kemudahan material dan lain-lain lagi.

Masalah dengki dan tidak puas hati juga timbul dalam organisasi ini. Masalah ini dihadapi melalui temubual dengan Ahli-ahli jawatankuasa RT sendiri. Walaupun hakikatnya mereka menerima pucuk pimpinan RT tetapi rasa tidak puas hati timbul berhubung

BAB V.

PENUTUP

Sebelum pengkaji membuat penilaian, kesimpulan dan cadangan-cadangan, terlebih dahulu pengkaji mengemukakan masalah-masalah yang timbul dan telah mengganggu kelicinan pentadbiran RT, Sektor Teluk Kumbar, Pulau Pinang. Masalah-masalah ini dilihat dari 3 aspek, iaitu masalah-masalah sosial, ekonomi dan politik.

5.1 Masalah-masalah

(a) Sosial

Masalah ini berkaitan dengan peranan yang dimainkan oleh ahli-ahli RT(AJK dan ahli biasa RT). Hasil dari kajian didapati sebahagian besar AJK RT memegang berbagai-bagai peranan dan tugas dalam berbagai-bagai pertubuhan selain dari RT. Maka, timbul masalah dalam membuat penumpuan tugas. Oleh kerana setiap tugas tidak dapat dilakukan serentak maka setengah-setengah tugas terpaksa diabaikan. Kesan dari itu, maka tugas-tugas sukarela sering diketepikan. Mereka lebih berminat melakukan tugas-tugas yang boleh mendatangkan ganjaran atau mendapat faedah peribadi seperti mendapat status tinggi, kemudahan-kemudahan material dan lain-lain lagi.

Masalah dengki dan tidak puashati juga timbul dalam organisasi ini. Masalah ini didapati melalui temubual dengan Ahli-ahli jawatankuasa RT sendiri. Walaupun hakikatnya mereka menerima pucuk pimpinan RT tetapi rasa tidak puashati timbul berhubung

tentang hal-hal pembahagian tugas, agihan kekuasaan dan pembahagian jawatan. Namun begitu, bilangan mereka adalah kecil sahaja.

Masalah pilihkasih timbul dalam hal memilih seorang anggota baru Jawatankuasa RT. Masalah ini timbul kerana adanya sikap yang mementingkan diri, lebih dari kepentingan ramai. Contohnya, berhubung dengan kepentingan etnik didapati pemimpin-pemimpin kumpulan etnik lebih utamakan kepentingan kumpulan etniknya.

Masalah sikap ahli-ahli biasa terhadap aktiviti-aktiviti yang dijalankan tidak tetap. Hasil dari kajian didapati sambutan yang mereka berikan tidak tetap bergantung kepada jenis aktiviti yang dijalankan. Didapati sambutan menggalakkan hanya kepada aktiviti-aktiviti berbentuk hiburan. Sambutan kepada aktiviti-aktiviti pendidikan, kerohanian dan kemahiran kurang menggalakkan. Namun begitu, sambutan kepada aktiviti kemasyarakatan seperti gotong royong adalah memuaskan.

Masalah memperbesar-besarkan perkara kecil sering berlaku. Ini boleh menggugat perpaduan. Pengkaji mendapati ada golongan-golongan tertentu yang tidak senang dengan pucuk pimpinan, cuba memperbesar-besarkan lagi perselisihan kecil. Antara isu-isu sensitif yang selalu menimbulkan perselisihan dan salah faham ialah isu-isu kebudayaan dan keagamaan.

Masalah prasangka kaum juga wujud di kalangan ahli biasa dan masyarakat kampung. Prasangka kaum berlaku dalam hal-hal pembahagian kemudahan oleh kerajaan seperti pemberian subsidi-

subsidi kepada nelayan dan petani. Prasangka kaum antara orang Cina dan Melayu timbul kerana rasa tidak puas hati antara satu sama lain. Tetapi masalah ini tidaklah serius dan dapat dibendung oleh pemimpin-pemimpin etnik masing-masing.

Masalah moral di kalangan para belia yang semakin merosot menjadi masalah berat kepada pemimpin-pemimpin RT. Walaupun terdapat pertubuhan belia (4B cawangan Teluk Kumbar dan GBBM) di mukim ini, namun penubuhannya sekadar menjalankan aktiviti-aktiviti berhibur dan bersukan. Aktiviti-aktiviti sebegini tidak dapat mengubah sikap, moral dan tingkahlaku belia-belia tersebut. Perlu ditegaskan di sini, pengkaji tidaklah bermaksud semua belia tetapi kepada sebahagian kecil mereka yang terlibat dalam aktiviti-aktiviti yang tidak digemari oleh masyarakat kampung. Oleh itu tenaga muda mereka tidak dapat digunakan kerana sikap dan tingkahlaku mereka yang sedemikian rupa.

(b) Ekonomi

Masalah kewangan adalah masalah yang sering timbul dalam organisasi RT. Walaupun pihak RT ini memperolehi subsidi bulanan sebanyak \$150.00, ketidakcukupan ini berlaku apabila sesuatu projek besar hendak dijalankan seperti Sukan Rakyat, Bakat Perpaduan dan lain-lain. (Lihat Data Belanjawan Jabatan Perpaduan Negara(JPN) bagi tahun 1986).

Masalah kewangan ini menyebabkan pemimpin-pemimpin RT kadang-kadang terpaksa mengorbankan 'wang saku' sendiri bagi membiayai sesuatu projek atau derma dan yuran-yuran tertentu.

Hal ini amat dirasakan oleh pemimpin-pemimpin RT yang tidak mempunyai pendapatan tetap. Kesan dari masalah ini beberapa projek yang dirancang telah menemui kegagalan.

Masalah kemiskinan penduduk sedikit sebanyak menyebabkan aktiviti-aktiviti RT mendapat sambutan kurang memuaskan, terutama aktiviti-aktiviti yang memerlukan sumbangan derma atau kutipan yuran. Ini adalah kerana sebahagian besar penduduk tempatan bekerja sebagai nelayan dan berpendapatan rendah. Pendapatan mereka juga tidak tetap dan tidak stabil kerana faktor musim, harga dan penguasaan orang tengah. Jadi, masa dan tenaga mereka banyak ditumpukan kepada usaha untuk menambah pendapatan dan setengahnya beranggapan dengan melibatkan diri dalam aktiviti-aktiviti anjuran RT ini adalah membuang masa sahaja.

(c) Politik

Masalah campurtangan dan pengaruh politik dalam pentadbiran RT tidak dapat dielakkan memandangkan terdapatnya Ahli-ahli Jawatankuasa RT yang juga ahli-ahli parti politik. Oleh itu, masalah menuntut hak dan kepentingan kaum sering timbul dalam mesyuarat. Ini adalah kerana pemimpin-pemimpin yang dipilih merasa bertanggungjawab menyuarakan masalah ahli-ahlinya atau etniknya walaupun semasa menyuarakan masalah-masalah tersebut akan timbul ketegangan dan perdebatan hangat antara mereka.

Hasil dari kajian didapati kebanyakan AJK RT terdiri dari ketua-ketua pertubuhan politik seperti UMNO dan MCA. Begitu juga

sebahagian besar ahli-ahli biasa RT terdiri dari ahli-ahli UMNO dan MCA. Contohnya, pengerusi RT adalah juga ketua cawangan UMNO dan bendahari RT adalah ketua cawangan MCA dan beberapa orang AJK RT adalah terdiri dari AJK-AJK kuat kedua-dua parti tersebut.

5.2 Penilaian

Hasil dari kajian adalah didapati organisasi RT merupakan satu organisasi sosial yang amat berperanan di dalam masyarakat Teluk Kumbar. Peranan dan sumbangan yang dimainkan dan diberikan jelas dilihat dari aktiviti-aktiviti kemasyarakatan, pendidikan, keagamaan dan kesukanan yang telah diadakan.

Dari aspek kepimpinan, nyata bahawa pemimpin-pemimpin organisasi RT ini berjaya menyatukan semua peringkat masyarakat samada tua atau muda bekerjasama antara satu sama lain bagi menjalan dan menjayakan setiap aktiviti yang dirancang. Faktor inilah yang membezakan organisasi RT dengan organisasi sosial lainnya yang terdapat di Teluk Kumbar.

Organisasi RT ini juga, mempunyai Ahli-ahli Jawatankuasa yang mewakili semua pihak atau golongan masyarakat yang terdiri dari ketua-ketua kampung, ketua-ketua kaum, ketua agama (Imam), ketua-ketua parti politik, pemimpin-pemimpin belia dan pemimpin-pemimpin persatuan sosial lainnya. Dengan penglibatan semua ketua-ketua dan pemimpin-pemimpin tadi di dalam organisasi RT ini maka kerjasama dan sokongan dari seluruh masyarakat telah diperolehi di mana pemimpin-pemimpin yang berpengaruh ini telah

berjaya menarik pengikut masing-masing bagi menjayakan aktiviti RT.

Dari segi pendidikan, walaupun kebanyakan pemimpin-pemimpin RT ini mempunyai pendidikan setakat sekolah rendah dan menengah namun mereka pintar dan bijak di dalam menyelesaikan masalah-masalah sosial yang dihadapi. Buktinya, melalui 'Badan Perkiraan' yang ditubuhkan mereka berjaya menyelesaikan banyak kes-kes atau masalah-masalah masyarakat yang dikemukakan kepada mereka. Keberkesanan dan kebijaksanaan mereka menyelesaikan masalah cara aman dan damai ini telah menjadikan pihak polis bersetuju melepaskan beberapa kes-kes kecil yang dihadapi dalam masyarakat untuk diselesaikan oleh Badan Perkiraan ini kecuali kes-kes jenayah dan subversif.

Peranan RT dalam memupuk semangat kejiwaan dan perpaduan adalah menggalakkan. Pengkaji mendapati hampir 80% daripada keseluruhan responden(AJK RT dan Ahli Biasa) mengatakan bahawa tahap hubungan dalam masyarakat adalah memuaskan. Hubungan baik jelas dilihat wujud di antara ahli-ahli masyarakat dan selama tempoh pengkaji berada di tempat kajian tidak berlaku sebarang kekecohan atau pergaduhan serius yang membawa keretakan hubungan masyarakat.

Satu perkara yang menarik perhatian pengkaji ialah hubungan RT dengan organisasi sosial lainnya. Di mana telah wujud kerjasama dan bantu-membantu di antara organisasi-organisasi sosial ini semasa menjayakan aktiviti-aktiviti yang dirancang. Organisasi

RT dan RELA selalu berganding bahu dalam mengawal keselamatan kampung dari ancaman luar dan dalam.

Hubungan dengan pihak polis pada satu ketika dulu agak meruncing kini telah semakin pulih dan bertambah baik setelah Majlis Ramah Mesra antara RT dan pihak polis diadakan. Hubungan renggang sebelum ini terjadi adalah kerana sikap Ketua Balai Polis, Teluk Kumbar ketika itu yang tidak disenangi oleh penduduk tempatan. Ketua balai tersebut kini telahpun diganti dengan yang baru bagi menyelesaikan masalah tersebut.

Hubungan baik telah wujud antara organisasi RT dengan JKKK, parti-parti politik(UMNO dan MCA) dan persatuan-persatuan belia tempatan. Kerjasama dan sokongan yang diberikan oleh organisasi-organisasi tersebut terhadap RT telah menolong menjayakan setiap program yang dirancang.

Dari segi sokongan etnik didapati sokongan etnik Melayu terhadap aktiviti RT adalah memuaskan, manakala sambutan dari etnik Cina adalah kurang memuaskan. Sambutan baik hanya dapat dilihat pada aktiviti-aktiviti berbentuk hiburan. Sambutan dingin terhadap aktiviti-aktiviti kerohanian, pendidikan dan kemahiran. Kerjasama etnik di peringkat pemimpin adalah memuaskan.

Dari aspek kepimpinan, keseluruhannya didapati bentuk . . . kepimpinan moden adalah lebih popular dan lebih berperanan daripada kepimpinan tradisional dalam masyarakat Mukim 9, Teluk Kumbar.

Pemimpin-pemimpin moden khususnya dalam RT didapati lebih berpengaruh dan lebih dihormati dalam masyarakat sebaliknya pengaruh dan peranan pemimpin-pemimpin tradisional mulai berkurangan dan terhad dalam hal adat istiadat, budaya dan keagamaan.

Walaupun begitu tidak dinafikan timbulnya masalah-masalah yang sedikit sebanyak mengganggu kelicinan pentadbiran dan perjalanan RT ini, seperti yang diuraikan di awal bab ini.

Kelemahan-kelemahan pada kepimpinan RT adalah disebabkan oleh latarbelakang pendidikan, aliran persekolahan dan keadaan sosio-ekonomi yang rendah serta berbagai-bagai faktor negatif lain seperti sikap, tingkahlaku dan tindakan sebilangan kecil pemimpin-pemimpin RT. Manakala bagi ahli biasa RT faktor latarbelakang sosio-ekonomi yang lebih rendah dari pemimpin-pemimpin mereka menyebabkan setengah mereka kurang faham dan tidak minat untuk melibatkan diri dalam setengah-setengah aktiviti kemasyarakatan yang dianjurkan. Ini adalah kerana masa dan tenaga mereka banyak ditumpukan dalam usaha meninggikan taraf sosio-ekonomi mereka.

Akhirnya, didapati kebanyakan organisasi sosial yang ditubuhkan di Mukim 9 ini adalah bertujuan untuk mencapai pembangunan sosial dan ekonomi penduduk-penduduk tempatan. Peranan dan tujuan ini berbeza bagi parti-parti politik yang didapati lebih menekankan aspek kekuasaan untuk memerintah sebaliknya organisasi sosial seperti Rukun Tetangga(RT) lebih menekankan aspek hubungan sosial antara pemimpin dan rakyat, antara pelbagai

kaum dalam mencapai matlamat kerajaan untuk memberi keselesaan, kesejahteraan, kestabilan dan pembangunan sosial di kalangan rakyat.

5.3 Cadangan

Bagi mengatasi masalah-masalah dan kelemahan-kelemahan tersebut, pengkaji cuba mengutarakan beberapa cadangan bagi melicinkan pentadbiran dan menambah keberkesanan fungsi organisasi RT ini, antaranya:

Pertama ialah Perlantikan Ahli Jawatankuasa RT. Seorang AJK RT yang dilantik mestilah seorang yang benar-benar bertanggungjawab dan tidak menyebelahi mana-mana pihak dalam menjalankan tugasnya. Ia mesti neutral dalam menerima cadangan, teguran dan pandangan dari semua pihak. Seorang pemimpin RT juga mesti bersikap terbuka dan mengutamakan kepentingan ramai lebih dari kepentingan sendiri. Jika pemimpin-pemimpin ini mempunyai ciri-ciri tersebut barulah, tidak timbul masalah dengki, irihati dan pilih kasih di dalam organisasi ini.

Kedua ialah peranan. Seseorang yang memegang berbagai tugas dan peranan dalam masyarakat adalah menunjukkan seorang yang rajin dan mahu bekerja. Sebaliknya jika peranan dan tugas tersebut dirasakan membebankan ia hendaklah diberi kepada orang lain yang lebih layak dan mampu serta berminat untuk memegangnya. Janganlah mempunyai sikap menerima sahaja tugas yang diberi tetapi kemudiannya senyap tanpa menjalankan sebarang tugas yang diamanahkan.

Ketiga ialah campurtangan politik. Seorang pemimpin seboleh-bolehnya hendaklah menghindarkan dirinya dari dipengaruhi oleh fahaman politik semasa menjalankan tugas-tugas pentadbiran RT, kerana fahaman politik yang berbeza mempunyai ciri-ciri perkauman yang boleh merenggangkan dan menjejaskan peranan dan tujuan RT. Jika ini dapat dilakukan, nescaya apa yang diperjuangkan adalah untuk kepentingan bersama dan kebaikan bersama.

Keempat ialah hubungan etnik. Bagi mewujudkan hubungan lebih baik di antara etnik. Organisasi RT ini mestilah memperbanyakkan lagi aktiviti-aktiviti kemasyarakatan yang boleh melibatkan semua kaum. Organisasi RT seboleh-bolehnya jangan hanya menjalankan aktiviti-aktiviti untuk faedah kumpulan-kumpulan atau kaum tertentu sahaja. Hubungan etnik ini janganlah hanya berlaku apabila aktiviti-aktiviti ini diadakan sahaja seboleh-bolehnya hendaklah dipraktiskan di dalam setiap aktiviti hidup sehari-hari.

Kelima ialah pendidikan. Pendidikan adalah salah satu cara terbaik dalam mewujudkan semangat bersatupadu dan menanam perasaan muhibah di antara pendudukan berbilang kaum. Usaha-usaha ini haruslah dilakukan di peringkat pendidikan rendah lagi supaya nanti akan lahir generasi bersemangat kebangsaan dan semangat kenegaraan yang tinggi. Melalui pendidikan juga, sikap prasangka kaum dapat dikikis dan dihapuskan. Oleh itu, Akta Pelajaran Kebangsaan yang ada sekarang lebih menekankan integrasi nasional haruslah dijayakan bersama oleh semua kaum di negara ini.

Keenam ialah pelaksanaan projek. Projek-projek pembangunan masyarakat hendaklah diagihkan dengan sebetul-betulnya dan setiap projek yang dirancang mestilah mendapat pertimbangan bersama dari semua pihak iaitu kerajaan dan rakyat. Oleh itu setiap kekurangan dan permohonan rakyat perlulah dibuat pertimbangan yang wajar sebelum sesuatu keputusan dibuat. Pemimpin-pemimpin yang mewakili rakyat jangan bersikap ambil mudah terhadap permohonan-permohonan tersebut, kerana sikap sedemikian menghilangkan kepercayaan rakyat kepada pemimpin-pemimpin mereka.

Kerjasama padu antara kerajaan dan rakyat akan menentukan kejayaan sesuatu projek itu. Cara berdiplomasi dan tolakansur antara pihak kerajaan dan rakyat dalam merancang sesuatu projek adalah perlu, seperti berhubung dengan masalah tanah terbiar di tempat kajian.

Ketujuh ialah latihan kemahiran, kursus dan seminar perlu diperbanyakkan bagi mendidik dan melatih para belia dan beliawanis menjadi orang yang bertanggungjawab dan berguna kerana melalui kursus kemahiran seperti ini sedikit sebanyak dapat mengawal dan membendung aktiviti-aktiviti kurang sihat yang mereka lakukan.

Kelapan ialah sosioekonomi. Kerajaan mestilah terus menjalankan aktiviti-aktiviti pembangunan di kampung-kampung dan memberi segala peluang-peluang ekonomi kepada masyarakat kampung bagi meningkatkan taraf sosio-ekonomi mereka. Rancangan ini boleh dilakukan melalui Rancangan Malaysia Kelima(RML) dan Dasar Ekonomi Baru(DEB), di mana ianya bertujuan membasmi kemiskinan dan menyusun

semula masyarakat agar taraf sosio-ekonomi penduduk luar bandar dapat ditingkatkan. Apabila ini dapat dicapai, keyakinan rakyat kepada kerajaan akan lebih kukuh dan segala rancangan-rancangan kerajaan berikutnya akan mendapat sokongan menggalakkan dan rakyat.

Kesembilan ialah kewangan. Bantuan kewangan merupakan subsidi yang diberi adalah satu usaha penggalak bagi organisasi RT ini menjalankan aktiviti-aktivitinya. Bantuan sedemikian hendaklah diteruskan dan bantuan tambahan perlu disediakan oleh Jabatan Perpaduan Negeri/Negara bagi sektor-sektor yang mahu mengadakan projek-projek yang lebih besar seperti di peringkat negeri atau kebangsaan(nasional). Sokongan penuh dari kerajaan dalam bentuk kewangan sudah tentu dapat menjayakan program-program perpaduan yang dijalankan.

Kesepuluh ialah Penyiaran dan Penerbitan. Selain dari bentuk bantuan kewangan usaha Jabatan Perpaduan Negara(JPN) mengeluarkan majallah-majallah dan risalah-risalah dalam bentuk penerbitan adalah patut digalakkan. Penerbitan sedemikian patut diperluaskan lagi hingga ke sidang penyiaran melalui media elektronik seperti Radio dan TV. Media masa dan media elektronik ini hendaklah selalu menerbit dan menyiarkan artikel-artikel dan rancangan dokumentri berhubung dengan semangat kejiranan, perpaduan kaum, disiplin, keselamatan dan sebagainya dalam membentuk sikap serta menimbulkan kesedaran rakyat betapa pentingnya mereka bersatu padu bagi mencapai keharmonian negara.

Kesebelas dan terakhir ialah kerjasama semua organisasi

sosial. Kerjasama dari semua organisasi sosial yang terdapat di sesebuah tempat yang penting dalam menjayakan aktiviti RT. Sokongan dari berbagai-bagai pertubuhan atau organisasi sosial lain ini, akan menambahkan bilangan ahli yang melibatkan diri dalam aktiviti RT ini. Dengan paduan tenaga dan buah fikiran dari semua pihak maka setiap perancangan dapat dijalankan dengan teratur dan lancar.

Kesimpulannya, dengan cadangan-cadangan yang dikemukakan di atas diharapkan dapat memberi sedikit sebanyak bantuan dan idea-idea bagi memajukan dan meningkatkan prestasi kepimpinan dan keberkesanan peranan RT di dalam memupuk perpaduan kaum dan kerjasama rakyat seperti yang ditekankan dalam konsep Baru Rukun Tetangga. Langkah kerajaan untuk mengkaji semula perlaksanaan Skim Rukun Tetangga yang menekankan usaha-usaha mempercepatkan perlaksanaan integrasi nasional adalah satu tindakan yang baik dan perlu mendapat kerjasama dari semua kaum di negara ini.

- Erud Rusin Ali., Keperluan dan Fungsinya Rukun Tetangga di
1977 Malaysia, Penerbit Fajar Sakti, Sdn.
Bhd., Kuala Lumpur.
- 1973 Wiley Request Society and Leadership,
Oxford University Press, London.
- Stogdill, R.M., Handbook of Leadership, Free Press,
1974 New York.
- Theodorson, G.A. A Modern Dictionary of Sociology,
dan Archibald, G., Methuen and Co. London.
1969
- Dr. Ting Shue Fah., Konsep Asas Sosiologi, Dewan Pustaka
1987 dan Pustaka, Kuala Lumpur.

BIBLIOGRAFI

- Aiken, M., and Mott, P.E., 1970 The Structure of Community Power, Random House, Inc., New York.
- Ahmad Mahdzan Ayob., 1985a. Kaedah Penyelidikan Sosio-ekonomi: Satu Pengenalan, Dewan Bahasa dan Pustaka, Kuala Lumpur
- Bailey, K.D. 1978a. Methods of Social Research, The Free Press, New York.
- Blau, Peter M., 1962 Approaches to the Study of Social Structure, Open Book Publishing Ltd. London.
- Hollander, E.P. 1978b Leadership Dynamic: A Practical Guide to Effective Relationships, Free Press, New York.
- Hicks, H.G., 1972 The Management of Organization, 2nd Edition, Mc Graw Hill, New York.
- Syed Husin Ali., 1977 Masyarakat dan Pimpinan Kampung di Malaysia, Penerbit Fajar Bakti Sdn. Bhd., Kuala Lumpur.
- 1975 Malay Reasant Society and Leadership, Oxford University Press, London.
- Stogdill, R.M., 1974 Handbook of Leadership, Free Press, New York.
- Theodorson, G.A dan Archilles, G., 1969 A Modern Dictionary of Sociology, Methven and Co. London.
- Dr. Ting Chiew Peh., 1985b Konsep Asas Sosiologi, Dewan Bahasa dan Pustaka, Kuala Lumpur.

Lain-lain Bahan

1. Community Development Theory and Practice: in Community Development in Montana, Resources, Methods, Case Studies, Big Sky Books, 1970.
2. Kursus Pengantar Pengajian Masyarakat dan Budaya Melayu, (AH 103), Jabatan Pengajian Melayu, Universiti Malaya.
3. Latihan Ilmiah, Jamil Salleh; Jamil Salleh., Kepimpinan dan Organisasi JKKK, Mukim Tangga Batu, Melaka, (latihan ilmiah 82/83).
4. Dewan Masyarakat, Oleh S.A. Takiyuddin, Tiada Pemimpin Yang Semulajadi, MAC 1983, Dewan Bahasa dan Pustaka, Kuala Lumpur.
5. Panduan Konsep Baru RT, Keluaran Jabatan Perpaduan Negara, Kementerian Perdana Menteri, Kuala Lumpur, 1982.
6. Laporan Kewangan, Anggaran Belanjawan Program dan Prestasi 1984, Jabatan Percetakan Negara, Kuala Lumpur 1983.
7. Kamus Dwibahasa, Dewan Bahasa dan Pustaka, Kuala Lumpur, 1986.
8. Warta Kerajaan 1979, Pindaan 1982.(Ordinan Kuasa-kuasa Perlu Darurat, 1969.
9. Buku Cenderamata. Majlis Penyampaian hadiah Pertandingan Kawasan/Sektor/Unit jiran dan projek terbaik sempena ulang-tahun ke 10 Rukun Tetangga, Kuala Lumpur, 1985.
10. Belanjawan Persekutuan, 1985 dan 1986.
Laporan Akhbar-akhbar.
 - a) Berita Harian, 20hb Dis, 1985.
 - b) Berita Harian, 3hb Feb, 1987.
 - c) Utusan Malaysia, 6hb Nov, 1985.
 - d) Utusan Malaysia, 4hb Julai, 1985.
 - e) Utusan Malaysia, 17hb Okt, 1985.

RUKUN TETANGGA SEKTOR TELOK KUMBAR,
160, MK.9, TELOK KUMBAR,
11920 BAYAN LEPAS,
PULAU PINANG.

Telipon: 831198

Encik Abdul Shukor Ayub,
Jabatan Antropologi & Sosiologi,
Universiti Malaya,
Jalan Lembah Pantai,
59200 KUALA LUMPUR.

Tarikh: 20hb. Januari, 1986

Tuan,

Per: Kebenaran Membuat Kajian.

Dengan hormatnya dimaklumkan, surat tuan bertarikh lhb. Januari, 1986 telah diterima dan diucapkan terimakasih.

2. Pihak sektor tiada apa-apa halangan untuk tujuan tuan membuat kajian mengenai kedudukan perjalanan sektor ini. Bagaimana pun tidaklah banyak aspek aspek yang dapat dikaji kerana kejayaan sektor ini seperti yang dinyatakan semata-mata kerana perpaduan yang erat antara sesama AJK dan kebanyakan aktiviti yang dijalankan agak mendapat sambutan yang menggalakan dari penastautin setempat. Tentang hal-hal lain tidaklah banyak berbeza dengan lain-lain sektor. Oleh itu adalah dijangka dalam sejam dua sahaja segala maklumat yang diperlukan dapat diberikan.

Sekianlah dimaklumkan dan disudahi dengan terimakasih.

Saya yang menurut perintah,



ABU BIN SALLEH P.J.M.

Pengerusi

Bekas Tetangga Sektor Telok Kumbar
Pulau Pinang





Gambar Pondok Rukun Tetangga (RT)
Sektor Teluk Kumbar.



Pondok RT yang masih beroperasi
hingga kini. (Kelas Jahitan)



Padang permainan di belakang Balairaya.



Balairaya tempat mesyuarat RT diadakan.

GAMBAR 3



Balai Polis Teluk Kumbar.



Pantai Teluk Kumbar dipenuhi dengan bot-bot
nelayan.

GAMBAR 4



Sebuah Sekolah Rendah Kebangsaan Teluk Kumbar.



Sekolah Rendah Jenis Kebangsaan (Cina) Yang Cheng,
Teluk Kumbar.

GAMBAR 5



Sebuah Klinik Kerajaan di Teluk Kumbar.



Sebuah Klinik Swasta di Teluk Kumbar.

GAMBAR 6



Sebuah Bengkel Jahitan (KEMAS) di
Teluk Kumbar.



Sebuah TADIKA (KEMAS) di Teluk Kumbar.



Dua buah cawangan parti politik yang terdapat
di Teluk kumbar.

...dar, men-
...h baik da-
...ngubati.
...lah kami
...kukan apa
...peringkat
...gar penya-
...h dadah itu
...katanya.

...dah

...etika dulu,
...penagih da-
...tan dan di-
...te muka
...n. Yang ti-
...dan bertau-
...askan dan
...ini menjadi
...nasyarakat

...guna.
...kala bagi
...dimasuk-
...at pemuli-
...nya.

...walaupun
...mbar (erle-
...nggir laut
...lah untuk
...tongkang
...abuh, tidak
...duduknya
...pengedar
...u pengedar
...arang selu-

...orang luar
...h sahaja
...mai herja
...ya.

...kenal

...agai

...mpat

...mbeli

...rian

...bar adalah
...buah per-
...gan nelo-
...di Pulau
...dan
...p sebagai
...ng yang
...an dalam
...uknya s
...bantu
...ap
...di selatan
...ang. Sesia-
...berhasrat ke
...belah melalui Bukit
...Lipat atau Balik

Peratusan pendaftaran penduduk,
Pengemaskinian daftar pemastautin.

Pengendalian rekod-rekod daftar penganggur dan daftar kenderaan bermotor.



RT pikul tugas utama satukan masyarakat



ENCIK ABU SALLEH

60 peratus daripada

RUKUN tetangga (RT) sektor Teluk Kumbar mempunyai tugas penting menyatupadukan penduduk di kawasan ini. Sektor ini juga berjaya mencapai matlamatnya dengan menempatkan penduduk di sini dalam suasana harmoni dan saling hormat menghormati.

"Kita akui masih ada penduduk yang memeningkan diri sendiri tetapi jumlahnya tidak besar, hanya seorang dua sahaja," Pengerusi RT sektor Teluk Kumbar, Encik Abu Salleh.

Tetapi, kewujudan

mereka adalah pun-
dah menghalang kerti-
tan RT sektor ini malah
sahaja sebagai salah
satu sektor terbaik bagi
kategori B bagi seluruh
sektor-sektor di Pulau
Pinang baru-baru ini.

"Ini menunjukkan
penduduk Teluk Kum-
bar sentiasa memberi
kerjasama yang erat
dalam setiap kegiatan
yang dijalankan oleh
sektor ini," kata Encik
Abu Salleh.

Beliau berkata, RT
sektor itu juga berjaya
menjalankan kerja ke-
bahagian untuk kepen-
tingan penduduk selar-
as dengan konsep
Rukun Tetangga. Kerja
gotong royong diuta-
makan bagi menjimat-
kan belanja dan masa.

"Kami terharu sekali
kerana setiap kegiatan
yang akan dijalankan

PEMENANG SEKTOR PENDAFTARAN TERBAIK (Kategori II)

| Negeri | Sektor | Aktiviti Utama |
|-----------------|---|---|
| *PERLIS | — | — |
| PULAU PINANG | <u>Sektor RT Teluk Kumbar, Barat Daya, Pulau Pinang</u> | Gotong royong, kutipan derma Hari Pahlawan, derma kepada orang tua, demonstrasi cegah kebakaran, lawatan muhibah. |
| KEDAH | — | — |
| PERAK | Sektor RT Pekan Langkap, Hilir Perak | Jamuan muhibah, kursus pengguna, lawatan muhibah, sukaneka. |
| SELANGOR | Sektor RT Sungai Chua, Kajang, Hulu Langat | Pembinaan taman kanak-kanak, rondaan sukarela, pertandingan bola keranjang. |
| W. PERSEKUTUAN | Sektor RT Jalan Riong, Bangsar | Menganjurkan ceramah anti dadah, bantuan guaman, motivasi, sukan Belia Jiran, perpustakaan, pertandingan bola sepak, squash dan sepak takraw. |
| *KELANTAN | — | — |
| *TERENGGANU | — | — |
| PAHANG | Sektor RT Batu Kurap, Lipis | Majlis perjumpaan, Pesta RT, Pasukan petugas banjir, majlis sivik. |
| NEGERI SEMBILAN | Sektor RT Air Kuning, Tampin | Jamuan muhibah, merayakan hari-hari kebesaran, majlis perjumpaan dengan penduduk. |
| MELAKA | Sektor RT Tengkeri, Pantai | Malam riang ria, rondaan sukarela, kegiatan anti dadah, perayaan hari-hari kebesaran. |
| JOHOR | Sektor RT Bukit Chagar, Johor Bahru | Bantuan kepada anak-anak miskin perjumpaan hari raya, perjumpaan dengan penduduk. |
| *SABAH | — | — |
| *SARAWAK | — | — |

* Tidak mempunyai Sektor Pendaftaran atau Bilangan Sektor Pendaftaran terlalu kecil untuk dipertandingkan

Kriteria Untuk Memilih Sektor Pendaftaran Terbaik

Selain daripada kriteria-kriteria untuk memilih kawasan terbaik, kriteria-kriteria berikut juga digunakan untuk memilih Sektor Pendaftaran Terbaik.

Peratusan pendaftaran penduduk.

Pengeimaskinian daftar pemastautin.

Pengendalian rekod-rekod daftar penganggu dan daftar kenderaan bermotor.

SEBAHAGIAN DARIPADA AKTIVITI-AKTIVITI SEKTOR PENDAFTARAN TERBAIK



Eh, apa yang mereka cari? Begitu tekun kaum wanita mencari siput remis dalam pertandingan Mencari Siput Remis SRT Teluk Kumbar, Pulau Pinang.



Begitu hebat sekali acara pertandingan Sukan Laut KRT Teluk Kumbar, Pulau Pinang.



Wajah-wajah comel yang memenangi pertandingan Bayi Sihat SRT Langkap, Hilir Perak.



Ambol! Seronoknya mereka memakai Terompah Gergasi di dalam Sukaneka SRT Langkap, Hilir Perak.



Eh! Berhadiah, sungguh gadis kecil ini menerima hadiah dalam cabutan berniah SRT Bukit Chagar, Johor Bahru.

| Butiran | Program/Aktiviti | Kod (Objek Am) | Jenis Perbelanjaan | Anggaran | | Bil. Jawatan | |
|--|------------------|--|------------------------------------|------------|------------|--------------|------|
| | | | | 1984 | 1985 | 1984 | 1985 |
| | | | | \$ | \$ | | |
| 1. PENTADBIRAN AM | | | | 1,584,600 | 2,332,700 | | |
| | | 1000 | Emolumen | 751,800 | 943,500 | 91 | 91 |
| | | 2000 | Perkhidmatan dan Bekalan | 571,800 | 1,381,600 | | |
| | | 3000 | Pemilikan Harta Modal | 2,000 | 7,600 | | |
| | | 4000 | Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap | 259,000 | - | | |
| 1.1 Pentadbiran dan Kewangan | | | | 1,584,600 | 2,332,700 | | |
| | | 1000 | Emolumen | 751,800 | 943,500 | 91 | 91 |
| | | 2000 | Perkhidmatan dan Bekalan | 571,800 | 1,381,600 | | |
| | | 3000 | Pemilikan Harta Modal | 2,000 | 7,600 | | |
| | | 4000 | Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap | 259,000 | - | | |
| 2. PERANCANG DAN PENYELIDIKAN | | | | 436,500 | 624,600 | | |
| | | 1000 | Emolumen | 292,000 | 380,000 | 18 | 18 |
| | | 2000 | Perkhidmatan dan Bekalan | 144,500 | 216,100 | | |
| | | 3000 | Pemilikan Harta Modal | - | 4,500 | | |
| | | 4000 | Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap | - | 24,000 | | |
| 3. PERHUBUNGAN MASYARAKAT | | | | 13,497,000 | 14,217,000 | | |
| | | 1000 | Emolumen | 4,126,000 | 3,547,800 | 343 | 343 |
| | | 2000 | Perkhidmatan dan Bekalan | 6,889,600 | 8,116,200 | | |
| | | 3000 | Pemilikan Harta Modal | 495,000 | 300,000 | | |
| | | 4000 | Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap | 1,986,400 | 2,253,000 | | |
| 3.1 Rukun Tetangga | | | | 7,394,400 | 7,050,100 | | |
| | | 1000 | Emolumen | 3,788,000 | 3,285,600 | 334 | 334 |
| | | 2000 | Perkhidmatan dan Bekalan | 1,125,000 | 1,211,500 | | |
| | | 3000 | Pemilikan Harta Modal | 495,000 | 300,000 | | |
| | | 4000 | Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap | 1,986,400 | 2,253,000 | | |
| 3.2 Pendidikan | | | | 6,102,600 | 7,166,900 | | |
| | | 1000 | Emolumen | 338,000 | 262,200 | 9 | 9 |
| | | 2000 | Perkhidmatan dan Bekalan | 5,764,600 | 6,904,700 | | |
| RINGKASAN ANGGARAN PERBELANJAAN JABATAN PERPADUAN NEGARA | | | | | | | |
| | | 1000 | Emolumen | 5,169,800 | 4,871,300 | 452 | 452 |
| | | 2000 | Perkhidmatan dan Bekalan | 7,605,900 | 9,713,900 | | |
| | | 3000 | Pemilikan Harta Modal | 497,000 | 312,100 | | |
| | | 4000 | Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap | 2,245,400 | 2,277,000 | | |
| | | JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN JABATAN PERPADUAN NEGARA | | 15,518,100 | 17,174,300 | | |



Sijil Penghargaan
WALKATHON RUKUN TETANGGA 1980

*Sebagai Pengarah Rukun Tetangga Negeri Pulau Pinang,
saya dengan sukacitanya merakamkan setinggi-tinggi
penghargaan dan mengucapkan ribuan terima kasih di atas
sumbangan yang telah tuan/puan berikan kepada
Tabung Kebajikan Rukun Tetangga Negeri melalui upacara
Walkathon yang telah diadakan pada 29hb. Jun, 1980.*

*Kerjasama dan sokongan yang tuan/puan
berikan untuk menjayakan projek seumpama
ini, adalah amat dihargai dan disanjung tinggi.*

'SELAMAT BERKHIDMAT UNTUK NEGARA'

'Rukun Tetangga Untuk Perpaduan Dan Ketahanan Rakyat'

Tarikh: 29hb. Jun, 1980

(SYED ZAINAL ABIDIN b. SYED ABDUL
MUTALIB JAMALULLAIL, J.S.M.)

Pengarah, Rukun tetangga,
Pulau Pinang





PERTAHANAN AWAM



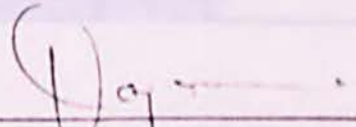
UKUN TETANGGA

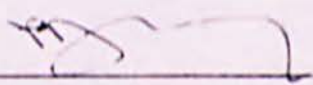
Dengan ini mengesahkan bahawa

**telah menyertai Kursus Asas Pertahanan Awam
anjuan bersama Pejabat Pertahanan Awam dan
Urusetia Rukun Tetangga Negeri Pulau Pinang
bagi**

**Ahli-Ahli Jawatankuasa Sektor Rukun Tetangga
Di Pusat Pertahanan Awam
Negeri Pulau Pinang**

mulai 10hb.Nob.,1979 hingga 11hb.Nob.,1979


Pegawai Turas Pertahanan Awam,
Wilayah Utara,
Pulau Pinang


Pengarah,
Rukun Tetangga,
Pulau Pinang

RT Sektor Teluk Kumbar KHAMIS terima sijil kepujian 17-10-85

SAN
LAYSIA
KUN Tetangga (RT) Sektor Teluk
ar, Pulau Pinang yang dianggap
cergas di negeri ini, baru-baru ini
ima sijil kepujian serta wang tu-
000 dari Menteri di Jabatan Per-
Menteri, Datuk Dr. James Ongkili.
gerusi RT Sektor tersebut, Encik
alleh menerima sijil dan wang da-
nteri berkenaan di upacara sam-
ke-10 Rukun Tetangga di Kuala
ur.

tor Teluk Kumbar yang ditubuh-
ambilan tahun lalu telah dipilih
al sektor bahagian pendaftaran
terbaik di negeri ini di samping
melaksanakan beberapa aktiviti
asyarakat yang menarik.

a lagi sektor RT di Pulau Pinang
juga dianugerahkan sijil dan sum-
an wang ialah Sektor Taman Al-
Bukit Mertajam, Sektor Taman

Aman di Butterworth dan Sektor Jalan
Transfer/Jalan Kedah.

Encik Abu Salleh yang juga Naib
Pengerusi Jawatankuasa Kemajuan
dan Keselamatan Kampung (JKKK) Te-
luk Kumbar menyifatkan hadiah yang
diterima oleh sektornya itu sebagai sa-
tu insentif kepada beliau dan jawatan-
kuasanya untuk melaksanakan tugas
sukarela itu dengan lebih gigih lagi.

Sektor RT Teluk Kumbar juga sedang
melakukan pendaftaran ahli-ahli baru
dan beliau meminta kerjasama orang
ramai memberi kerjasama kepada ja-
watankuasa sektor ini dalam menjalan-
kan tugas berkenaan.

• PENERUSI RT Sektor Teluk
Kumbar Encik Abu Salleh (berbaju ba-
tik berdiri di tengah) menunjukkan sijil
kepujian kepada ahli-ahli jawatankua-
sanya.



Penduduk, gotong royong

BERATUS orang penduduk Teluk Kumbar, selatan Pulau Pinang telah membina sebatang jalan di Kampung Bagan di situ secara gotong royong, kelmarin.

Pengerusi Rukun Tetangga Sektor Teluk Kumbar, Encik Abu Salleh yang merasmikan jalan 1,000 kaki itu mensifatkannya sebagai jalan muhibah.

Ini kerana ia akan memudahkan orang-orang Cina yang tinggal di kampung tersebut berulangkali ke Pekan Teluk Kumbar dan penduduk kampung nelayan berdekatan kebanyakannya Melayu mudah pergi ke Kampung Bagan itu.

Dengan adanya jalan pasir ini sudah tentu akan dapat menjalinkan perasaan muhibah di kalangan kedua-dua kaum ini dan menguatkan lagi keharmonian penduduk di kawasan Teluk Kumbar.

● ENCIK Abu Salleh (dua dari kanan) bersama dengan beberapa orang pemimpin penduduk Bagan, Teluk Kumbar itu setelah perasmian jalan berkenaan dilakukannya.



Majlis ramah mesra polis dan penduduk Teluk Kumbar

SATU majlis ramah mesra antara polis dengan penduduk-penduduk Kampung Teluk Kumbar telah diadakan di kampung tersebut petang semalam.

Majlis yang dihadiri oleh kira-kira 50 orang penduduk dan polis itu adalah untuk mendamaikan perselisihan faham antara beberapa orang anggota Polis Teluk Kumbar dengan segelintir penduduk di situ sejak setahun lalu.

Pegawai dan anggota polis yang hadir di majlis tersebut diketuai oleh Ketua Polis Daerah Balik Pulau, ASP Hamlud Saffi, manakala pihak penduduk diketuai oleh Pengerusi Rukun Tetangga Sektor Teluk Kumbar, Enik Abu bin Salleh yang juga Timbalan Pengerusi Jawatankuasa Kemajuan dan Keselamatan Kampung (JKKK) kampung



SEBAHAGIAN daripada 50 orang penduduk Kampung Teluk Kumbar dan anggota polis yang turut menghadiri majlis ramah mesra di Balakaya Teluk Kumbar, Balik Pulau, Pulau Pinang, semalam.

tersebut.

Turut hadir Pegawai Daerah Balik Pulau, Enik Idris Mamat dan Ketua Balai Polis Teluk Kumbar, Sarjan Halim bin Ariffin.

ASP Hamlud dalam ucapannya, meminta orang ramai terutama penduduk di situ menjalin kerjasama yang erat dengan polis dalam usaha untuk membantas kejadian jenayah.

Bellau menyesali ada di kalangan masyarakat yang tidak mahu memberi kerjasama dengan polis mengenai kejadian

kejadian jenayah yang mereka ketahui.

Kerjasama orang ramai adalah sangat mustahak untuk membolehkan polis mengesan penjenayah di samping membantu polis mendapatkan maklumat yang lengkap mengenai sesuatu kejadian, jelasnya.

ASP Hamlud juga berharap orang ramai jangan sesekali mengangap polis sebagai "musuh" semata-mata kerana polis mengeluarkan saman untuk kesalahan-kesalahan tertentu.

Mengejar untung, tanah cepat terjual

BEBERAPA buah kampung di daerah Barat Daya Balik Pulau, 22 batu dari kesibukan Bandaraya George Town, kebelakangan ini turut terlibat dalam masalah penjualan tanah orang Melayu.

Nasihat, demi nasihat diberi kepada penduduk, terutama tuan-tuan punya tanah, supaya bersabar dan berusaha mempertahankan tanah tersebut dari terlepas ke tangan bukan peribumi. Tetapi, nyata sekali kesannya kurang.

"Inilah yang sangat mengecewakan saya," kata Pengerusi Rukun Tetangga Kampung Telok Kumbar, Encik Abu bin Salleh, bila ditemui baru-baru ini. Perbualan dengannya sekitar masalah penjualan tanah orang Melayu di kawasan kira-kira 14 batu dari George Town itu.

"Berbagai nasihat kami berikan, jangan terpengaruh dengan desakan-desakan supaya menjual tanah mereka," katanya kesal.

Encik Abu memang mengambil berat terhadap masalah penduduk di kampung itu. Beliau dianggap seperti penghulu kampung dan dihormati.

"Perjumpaan-perjumpaan dengan penduduk kami adakan, ketika berjemaah di masjid juga kami nasihatkan. Tapi...," keluhnya terus.

Ketika dalam dialog atau di masjid mereka menyetujui, "Tetapi lepas itu mereka terus juga menjual tanah mereka," kata Encik Abu.

Bagaimanapun, menurutnya ia tidak berputus asa. Malah akan terus menginsafkan mereka ruginya tindakan itu.

Terdapat 4,000 penduduk di Telok Kumbar — 80 peratus orang Melayu.

demi satu," kata Encik Abu lagi.

Sebab kedua — dusun yang tidak berhasil. Butir dari penduduk di situ menunjukkan hasil dusun hitung panjang hanya \$60 setahun. Ini

masalah bila mereka tidak dibenarkan mendirikan rumah di kawasan tanah kerajaan secara haram.

Encik Abu bimbang

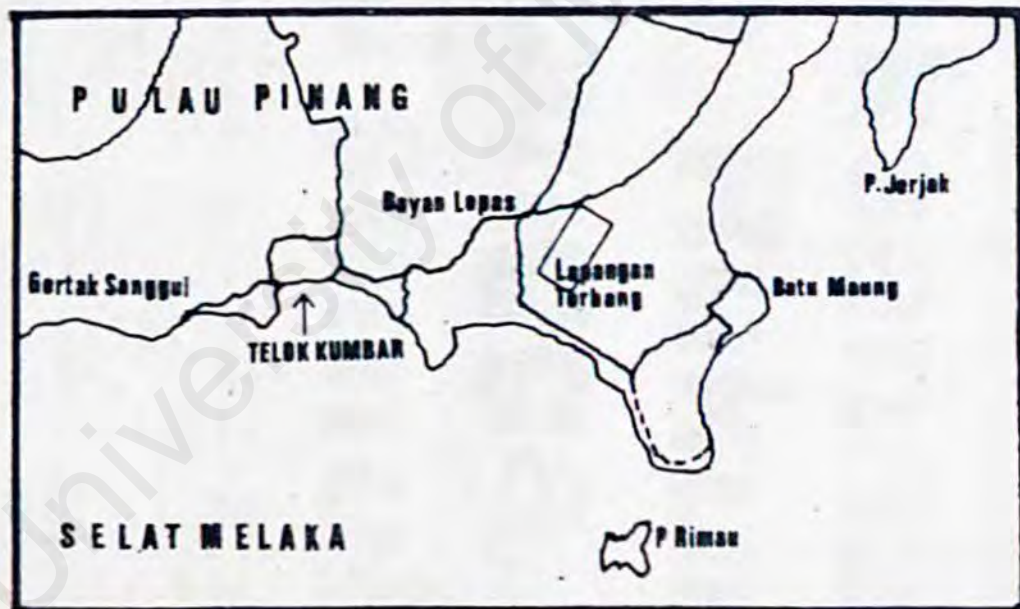
ramai lagi penduduk, terutama golongan miskin, akan menjadi mangsa.

Sementara itu, pihak tertentu berpendapat ada

beberapa cara mengatasi masalah ini. Antaranya, Gabungan Koperasi Pulau Pinang yang direstui oleh UMNO Negeri Pulau Pinang, perlu segera me-

MASALAH dan MASA DEPAN PESAWAH DI TELUK KUMBAR

Oleh:
ZAINAL A.



ENCIK ABU BIN SALLEH

nyelamatkan tanah-tanah di kampung tersebut.

Gabungan pastilah menghadapi persaingan hebat dengan pemaju-pemaju yang laparkan tanah sekarang.

Inilah masalah yang perlu gabungan hadapi demi kepentingan ekonomi, politik orang Melayu.

Pergerakan Pemuda UMNO Negeri Pulau Pinang memandangkan serius masalah ini sebelum nasib "orang Melayu menang sorak kampung tergadai" berlaku.

Ketua pergerakan itu, Encik Zain Haji Omar, memberitahu penjualan tanah orang Melayu tidak sahaja berlaku di Kampung Telok Kumbar, malah juga kian merebak ke kampung lain.

Malah beliau bimbang jika tidak dapat dipertahankan kedudukan orang Melayu di negeri ini semakin tersepit di celah pembangunan yang dimegahkan!

asional

Perlaksanaan skim Rukun Tetangga dikaji semula

KOTA KINABALU, Isnin — Jabatan Perpaduan Negara (JPN) akan mengkaji semula dasar pelaksanaan skim Rukun Tetangga di seluruh negara, kata Menteri di Jabatan Perdana Menteri, Encik Kasitah Gadam di sini hari ini.

Menurutnya, kajian semula itu akan menekankan

kepada pewujudan sistem pengesanan polarisasi kaum bagi mempercepatkan pelaksanaan integrasi nasional di negara ini.

Katanya, dengan cara itu, masyarakat semua kaum, tanpa mengira agama, dapat menjadikan skim ini sebagai satu keluarga kecil yang boleh bekerjasama antara satu sama lain.

"Skim ini juga bertujuan menjadikan rakyat pelbagai kaum di negara ini,

benar-benar merasakan diri mereka rakyat Malaysia yang sama-sama menyumbangkan tenaga dan fikiran ke arah pembangunan negara," katanya kepada *Berita Harian*.

Rondaan

Katanya, pelaksanaan skim Rukun Tetangga sekarang tidak dapat mewujudkan semangat kerjasama antara kaum di negara ini.

Menurutnya, ia le-

bih memihak kepada satu-satu kaum sahaja, menyebabkan adanya beberapa kumpulan iaitu Melayu, Cina dan India menjalankan rondaan di satu-satu kawasan.

"Perkara seperti ini tidak sepatutnya berlaku di negara ini yang mengamalkan sistem demokrasi berparlimen kerana setiap kaum, tanpa mengira agama, mempunyai hak yang sama," katanya.

Sehubungan itu, katanya, pelaksanaan